



Årsberetning **2025**

Alcoa Norway AS



Innhold

Brev fra styreleder	3
Høydepunkter 2025	4
Vi er Alcoa Norway AS	5
En ny visjon for fremtidige generasjoner	8
Oppstart av elektrolysehall 3 på Lista	10
Hjørnesteinsbedrifter i lokalsamfunnet	11
Årsberetning	12
Resultatregnskap	38
Balanse	39
Kontantstrømanalyse	41
Regnskapsprinsipper	42
Noter	45
10-års sammendrag	55
Revisors beretning	57
Organisasjonskart	58

Brev fra styreleder

Grothe Hindersland

2025 har vært et år som virkelig viser hva vår organisasjon er i stand til. Etter nesten tre års nedstenging av elektrolysehall 3 på Lista, lyktes vi med å starte opp 70 ovner på en trygg, stabil og effektiv måte. Dette markerte ikke bare en teknisk milepæl - det var et symbol på utholdenhet, lagånd og en vilje til å bygge fremtiden stein for stein.

Lista – fleksibilitet som konkurransefortrinn

En av de viktigste drivkreftene bak vår positive utvikling ved Lista har vært evnen til å kombinere bruken av flytende metall og kaldt metall på en fleksibel måte. Denne måten å operere på, der vi raskt kan justere hvordan vi produserer, har gjort driften vår robust og fleksibel. Det gjør at vi tåler store svingninger i både markedet og rammevilkårene. Dette er en styrke vi vil fortsette å bygge videre på.

Sammen leverte vi resultater som ligger godt i tråd med, og flere steder foran, planene våre, til tross for et år preget av ekstreme og uforutsigbare energipriser. Det at vi likevel lykkes med å skape stabil drift, kostnadskontroll og kvalitetsleveranser, viser styrken i både organisasjonen og strategien.



Mosjøen – sterke forbedringer

Ved Mosjøen har vi sett betydelige forbedringer i støperiet gjennom året. Økt prosessstabilitet, forbedrede arbeidsmetoder og styrket samarbeid på tvers av skift og avdelinger har gitt oss bedre flyt, høyere produktivitet og lavere kostnader. Dette gir oss et solid fundament for videre utvikling og vekst.

2025 markerte også 150 år siden Mosjøen fikk bystatus – et jubileumsår som satte byens historie, fellesskap og framtid i sentrum. Som en stor og langvarig industribedrift i Mosjøen er vi stolte av å være en del av denne historien. Forbedringene vi har oppnådd ved verket gjennom året bygger videre på et sterkt samspill med lokalsamfunnet, og understreker vår ambisjon om å bidra til stabile arbeidsplasser, lokal verdiskaping og videre utvikling i regionen.

Fremtiden formes nå

Vi står i en tid med både store muligheter og betydelig kompleksitet. CO₂ kompensasjonssystemet er i endring, og tariffbildet for strøm skaper usikkerhet som direkte

påvirker vår konkurranseevne. I tillegg har både dollar-kursen og prisutviklingen på aluminium vært svært volatile gjennom året.

Til tross for dette er vår retning klar: Vi bygger for fremtiden. Investeringene våre i teknologi, fleksibilitet, kompetanse og sikker drift gjør oss i stand til å være konkurransedyktige – også i et marked der rammevilkårene endrer seg fort. Vår evne til å levere kvalitet, effektivitet og bærekraftig produksjon gjør oss til en attraktiv aktør i aluminiumbransjen, både nasjonalt og internasjonalt.

Jeg vil rette en stor takk til alle medarbeidere som har stått på gjennom et krevende år. Alle forbedringer, alle resultater og alle nye muligheter vi skaper – de kommer fra dere.

Vi går inn i neste år med både tro på fremtiden og en organisasjon som er sterkere enn noen gang. Sammen skal vi fortsette å styrke vår posisjon som et moderne og fremtidsrettet aluminiumsverk.

Høydepunkter 2025

70 ovner startet opp

i elektrolysehall 3 på Lista

1001 ansatte i Norge

over 30 nasjonaliteter representert

Over 60 år

med industriell tilstedeværelse i Norge, og fortsatt satsing på trygg og ansvarlig drift

2 nye kraftavtaler

inngått med Statkraft

Rekord i Mosjøen

207.284 tonn primæraluminium produsert

5,6 millioner NOK

delt ut til lokale prosjekter

Driftsinntekter

11 645 mill. NOK

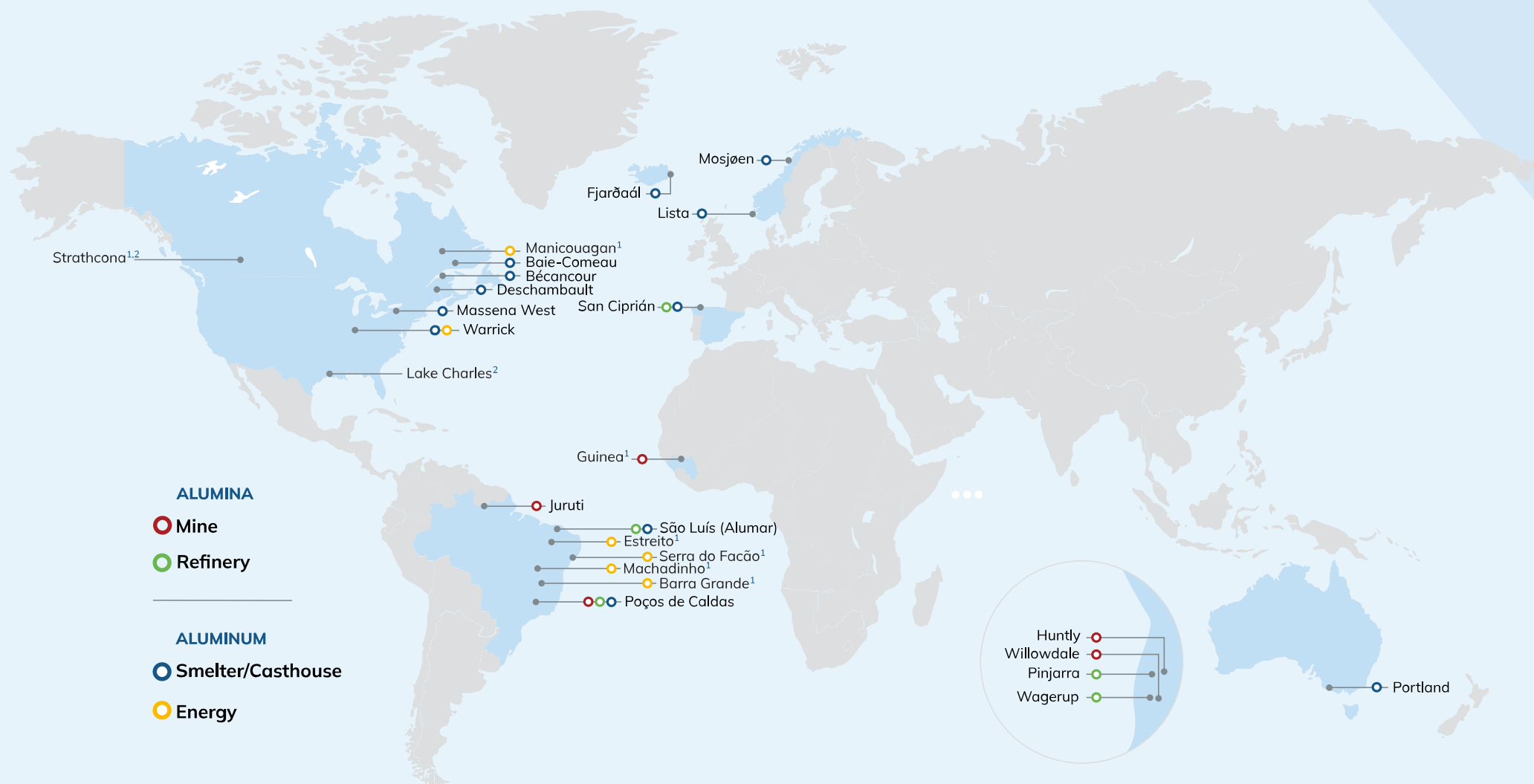
Driftsresultat

2 256 mill. NOK

Kontantstrøm fra drift

1 447 mill. NOK

Vi er Alcoa Norway AS



Location data as of December 31, 2025.

¹. Minority ownership, non-operating partner. ². Processes petroleum coke, a raw material used to create anodes used in aluminum smelting.

Alcoa Corporation

Alcoa (NYSE: AA) er en global, ledende produsent av bauxitt, alumina og aluminium. Vi har en over 135 år lang historie som strekker seg tilbake til da vi oppfant den moderne måten å produsere aluminium på, Hall-Héroult-prosessen. Gitt sine fantastiske egenskaper som et sterkt, lett og evig fornybart metall er aluminium blitt en essensiell del av det moderne samfunnet. Under vårt motto, vi omdanner det rå potensialet til ren praksis, tar Alcoa sikte på å bygge en kvalitetskultur for fremtidige generasjoner.

Alcoa Norway er en del av Alcoa-konsernet, en global leder innen bærekraftig aluminiumproduksjon. Vår virksomhet består av smelteverkene i Mosjøen og Lista, samt et kontor i Oslo.

Vi produserer primæraluminium med lavt karbonavtrykk, basert på fornybar vannkraft, og leverer til kunder i Europa og internasjonalt.

Som en hjørnesteinsbedrift skaper vi verdier både lokalt og nasjonalt. Vi bidrar med arbeidsplasser, kompetanseutvikling og samarbeid med leverandører og lokalsamfunn. Gjennom innovasjon og grønn industriutvik-

ling styrker vi Norges posisjon i det grønne skiftet og sikrer konkurransekraft i en global markedssituasjon.

Vårt mål er å kombinere industriell styrke med ansvarlighet – for mennesker, miljø og samfunn.

Dette gjør vi ved å levere produkter med lavt karbonavtrykk, investere i sikkerhet og inkludering, og være en pålitelig partner for kunder og interessenter.

Alcoa Norway AS

I Norge har Alcoa to aluminiumsverk, et på Lista, Farsund kommune i Agder og et i Mosjøen, Vefsn kommune i Nordland. Begge en del av den stolte industrihistorien vi har i Norge. Alcoa kan spore sin første aktivitet i Norge tilbake til 1920-tallet og etablerte seg i Norge i 1963 gjennom et deleierskap med Elkem. Alcoa overtok 100% eierskap av verkene i 2009. Alcoa produserer høykvalitetsaluminium med 100% fornybar elektrisitet som innsatsfaktor.

Alcoa Lista

Alcoas aluminiumsverk på Lista består av tre elektrolysehaller og et støperi, samt støttefasiliteter. På Lista

produseres pressbolter for ekstruderingsformål som eksporteres til Europa, samt flytende legert metall som sendes til nabofabrikken, bildelprodusenten Aludyne.

Lista har vært den lokale hjørnesteinsbedriften siden 1971 og har 310 heltidsansatte. Verket har en produksjonskapasitet på 95.000 tonn primæraluminium og støperikapasiteten er i overkant av 150.000 tonn. I tillegg til produksjon av primæraluminium kjøper Lista aluminium som smeltes om og tillegges egen produksjon. Legerte aluminiumsprodukter leveres i henhold til kundenes spesifikasjoner. Alcoa Lista er Norges sørligste aluminiumsverk.

Alcoa Mosjøen

Alcoa Mosjøen har vært Mosjøens hjørnesteinsbedrift siden 1958 og gir arbeid til 687 heltidsansatte, men livnærer betydelig flere når man regner inn vikarer og underleverandører. Verket består av en anodefabrikk, elektrolysehaller, støperi og induksjonsovn for skrap. Her produseres det rundt 207.000 tonn primæraluminium i elektrolysen, som blir til ca. 225.000 tonn aluminiumlegeringer i form av produkttypene valseemner og støpelegeringer.

Anode- og massefabrikken produserer 300.000 tonn anoder årlig. Anodene benyttes til verkets egne aluminiumsproduksjon (100.000 tonn) og eksporteres til Alcoas aluminiumsverk på Island, Fjarðaál (200.000 tonn).

Alcoa Mosjøens sluttprodukter eksporteres i all hovedsak til EU via sjøveien. Alcoa Mosjøen er Nord-Norges største landbaserte bedrift i antall ansatte og omsetning. Alcoa Mosjøen er Norges nordligste aluminiumsverk.

Sikkerhet først

Sikkerhet er vårt viktigste fokusområde. Hver dag jobber vi utrettelig for at våre ansatte skal forlate arbeidsplassen like hel, både fysisk og psykisk, som da man kom på jobb. HMS er derfor helt sentralt i alt vi foretar oss og et kontinuerlig fokus- og forbedringsområde.



«Alcoa har i mange år vært en sentral del av Vefsn og Mosjøen. Bedriften er kommunes største private arbeidsgiver og spiller en viktig rolle for kompetanseutvikling og lokalt engasjement. Alcoa er derfor en svært sentral drivkraft i kommunen og en viktig samarbeidspartner for oss»

— RUNE KRUTÅ

Ordfører i Vefsn kommune

«Alcoa Lista er en bedrift som alle i Farsund kommune har et forhold til. I sin sentrale rolle i industriområdet er det positivt å se et selskap som tar ansvar og bretter opp ermene når utfordringer oppstår. Jeg er glad for at kommunen og smelteverket har et velfungerende samarbeid – slik tradisjonen er i Norge – og enda mer glad for at Alcoa, på eget initiativ, er en aktiv bidragsyter til lokalsamfunnet gjennom både frivillig innsats i ulike initiativer og målrettet sponning.»

— INGRID MERETHE WILLIAMSEN

Ordfører i Farsund kommune



En ny visjon for fremtidige generasjoner

I 2025 lanserte Alcoa en ny visjon: å bygge en kvalitetskultur for fremtidige generasjoner. Visjonen setter en tydelig og ambisiøs retning for selskapet i en tid der kravene til industri, bærekraft og operasjonell drift er høyere enn noen gang. Den bygger videre på Alcoas tidløse formål, å omdanne rått potensial til ren praksis, og tydeliggjør hvordan vi skal skape varige resultater gjennom alt vi gjør.

Den nye visjonen samler virksomheten rundt et felles mål og fungerer som et styrende rammeverk for beslutninger, prioriteringer og måten vi jobber på – på tvers av funksjoner og lokasjoner. Den understreker at fortrefelighet ikke er et øyeblikk, men en kontinuerlig forpliktelse til kvalitet, forbedring og ansvar.

Fortrefelighet i praksis

Å bygge en kvalitetskultur handler om mer enn gode intensjoner. Det krever tydelige prioriteringer, disiplinert gjennomføring og en felles forståelse av hva «godt» faktisk betyr i hverdagen. Med visjonen som veileder, styrker Alcoa koblingen mellom langsiktige ambisjoner og

daglige valg – fra hvordan vi leder og samarbeider, til hvordan vi utvikler teknologi, driver anleggene våre og investerer for fremtiden. Visjonen støttes av tre strategiske prioriteringer: å være fortrefelig i dag, bli bedre gjennom kontinuerlig forbedring og investere for morgendagen. Sammen gir de et klart veikart for hvordan vi skal levere trygge, pålitelige og konkurransedyktige operasjoner.

Verdier og atferd som drivere

Alcoas verdier – integritet, fremragende ytelse, omtanke for andre og mot – forblir uendret. Det som er nytt, er hvordan disse verdiene i større grad er oversatt til konkrete og håndfaste atferder. Gjennom fem tydelige atferder har Alcoa etablert et felles språk for hvordan vi leder, tar beslutninger og samhandler i praksis.

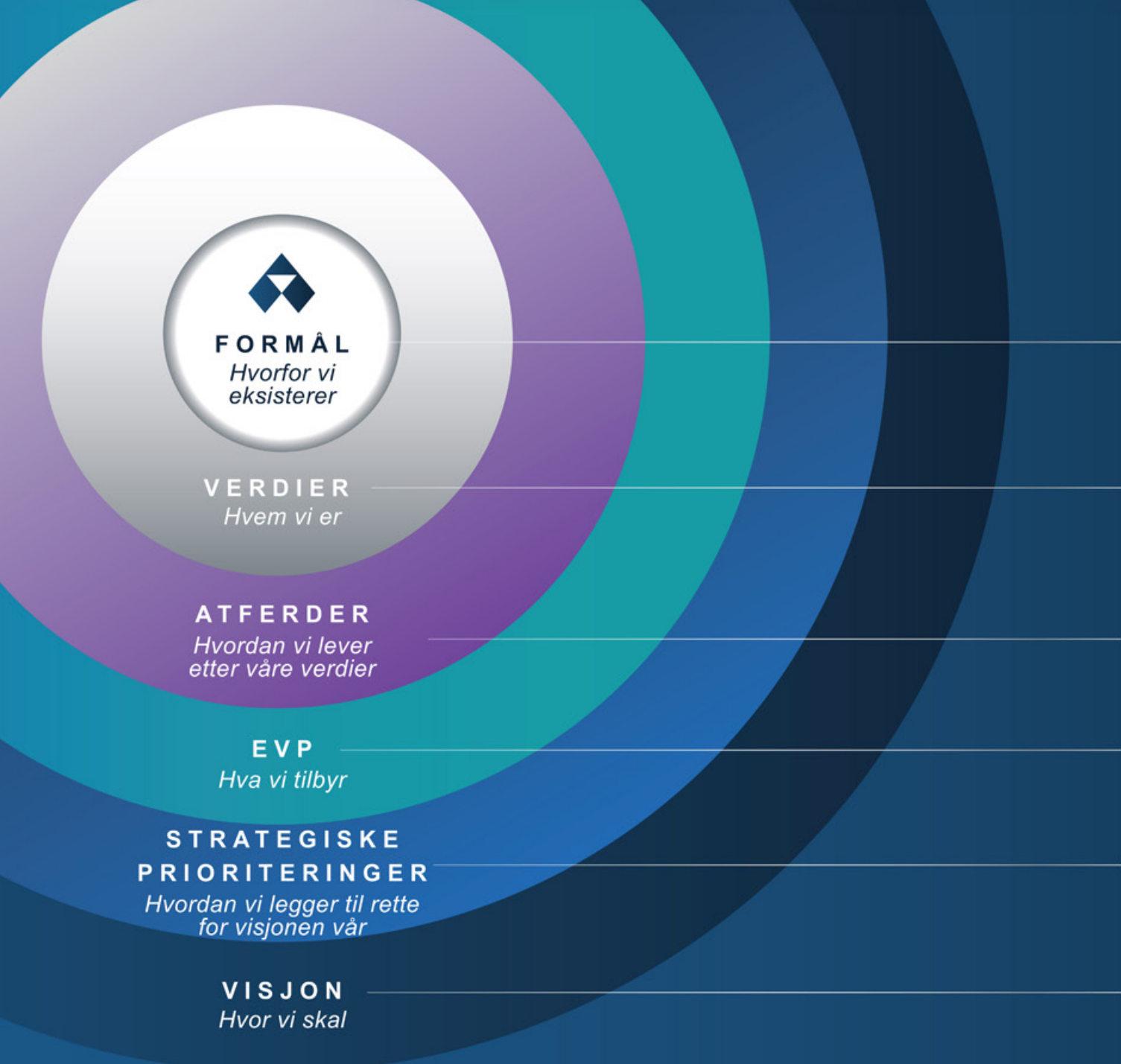
Dette gir ansatte og ledere et tydelig rammeverk for forventninger og ansvar, og bidrar til en kultur der læring, forbedring og eierskap er en naturlig del av arbeidet. Slik blir visjonen ikke bare et mål for fremtiden, men et aktivt verktøy i hverdagen.

Menneskene i sentrum

Å bygge en kvalitetskultur for fremtidige generasjoner handler også om mennesker. Alcoas visjon understreker betydningen av å utvikle kompetanse, skape trygge og inkluderende arbeidsplasser og gi ansatte mulighet til å vokse faglig og personlig.

Gjennom tydelig ledelse, kontinuerlig læring og et sterkt verdsettelsesprogram for ansatte, legger Alcoa til rette for engasjement, innovasjon og langsiktig verdiskaping.

Med den nye visjonen tar Alcoa et tydelig steg videre i sin utvikling – med ambisjon om å sette standarden for hvordan moderne industri kan kombinere operasjonell fortrefelighet, ansvar og fremtidstenkning til beste for virksomheten, lokalsamfunnene og generasjonene som kommer.



FORMÅL
Hvorfor vi eksisterer

VERDIER
Hvem vi er

ATFERDER
Hvordan vi lever etter våre verdier

EVP
Hva vi tilbyr

STRATEGISKE PRIORITERINGER
Hvordan vi legger til rette for visjonen vår

VISJON
Hvor vi skal

HELHETLIG RAMMEVERK

Å omdanne det rå potensialet til ren praksis

Handle med integritet
Søke fremragende ytelse
Vise omtanke for andre
Våge å være modig

Dyrk et trygt, inkluderende og samarbeidende miljø
Kommuniser tydelig og effektivt
Prioriter, ta beslutninger og utfør
Ta ansvar
Lær, tilpass og voks kontinuerlig

Form din verden

Vær fortreffelig i dag
Bli bedre
Invester for fremtiden

Bygg en kvalitetskultur for fremtidige generasjoner

Oppstart av elektrolysehall 3 på Lista



Etter tre år med redusert drift er elektrolysehall 3 ved Alcoa Lista nå på vei tilbake i full produksjon – et betydningsfullt steg for både verket, medarbeiderne og lokalsamfunnet i Farsund. Oppstarten begynte i januar med oppvarming av de første 22 elektrolyseovnene av totalt 92. Full oppstart er planlagt innen utgangen av mai 2026, etter at oppgraderingen av gassrensaneanlegget ferdigstilles i mars. Proses-

sen er omfattende og ressurskrevende, særlig i de første ukene der forvarming, tilførsel av flytende råmateriale og krevende logistikk må håndteres parallelt. Teamet produserer nå tre ganger så mange katoder som normalt og arbeider kontinuerlig for å sikre stabil råvaretilførsel. I tillegg gjennomgår anoder som har stått ubrukt i tre år grundige inspeksjoner før de tas i bruk igjen. Arbeidet

gir både faglige utfordringer og ny energi i organisasjonen – noe som speiles i engasjementet hos de ansatte i elektrolysemiljøet.

Den vellykkede oppstarten skyldes tett samarbeid og ekstraordinær innsats på tvers av skift og team. Til tross for begrensede ressurser har medarbeiderne klart å holde linje 1 i stabil drift samtidig som linje 2 startes opp igjen, og har levert imponerende resultater i en kompleks startfase.

Med hoveddelen av ovnene allerede tilbake i drift, er Lista på god vei mot full kapasitet midt i 2026. Fokus fremover er å sikre en stabil og effektiv prosess gjennom ferdiggjøring av gassrensaneanlegget og videre optimalisering av driften – et viktig fundament for langsiktig og bærekraftig produksjon.

– Det er svært imponerende hvordan teamet i elektrolysehallen har klart å holde linje 1 i stabil drift samtidig som de har startet opp ovner i linje 2. Uten skiftledere på Lista har teamledere og operatører stått frem, tatt ekstra ansvar og vist en imponerende grad av initiativ. De har håndtert en kompleks oppstart med begrensede ressurser og samtidig levert svært gode resultater, sier Tor Arne Berg, verksleder på Alcoa Lista.

Hjørnesteinsbedrifter i lokalsamfunnet



Alcoa Lista

Alcoa Lista spiller en viktig rolle som hjørnesteinsbedrift i regionen, gjennom tett samarbeid med lokalsamfunn, frivillighet og næringsliv. Selskapet bidrar ikke bare gjennom økonomisk støtte, men også gjennom aktiv deltakelse fra ansatte, pensjonister og samarbeidspartnere i lokale aktiviteter og arrangementer.

I 2025 var Alcoa Lista involvert i en rekke initiativer som styrker fellesskap og trivsel i nærområdet. Dette inkluderer både praktisk innsats i lokale organisasjoner og samarbeid om arrangementer innen idrett, kultur og nærmiljøutvikling. Gjennom dette arbeidet er Alcoa en synlig og tilgjengelig aktør som bidrar til å utvikle lokalsamfunnet i samarbeid med lokale krefter.

Engasjementet retter seg også mot barn og unge, blant annet gjennom tiltak som fremmer læring, deltakelse og interesse for realfag. Slik bidrar Alcoa Lista til å bygge kompetanse og fremtidige muligheter i regionen, samtidig som selskapet styrker sin rolle som en langsiktig og ansvarlig arbeidsgiver og samarbeidspartner.



Alcoa Mosjøen

Alcoa Mosjøen har en sentral rolle som hjørnesteinsbedrift i lokalsamfunnet på Helgeland, med et langsiktig engasjement for samfunnsutvikling, kompetanse og inkludering. Arbeidet er forankret i tett samarbeid med lokale aktører, og vektlegger dialog, partnerskap og lokal forankring.

I 2025 var Alcoa Mosjøen involvert i initiativer som styrker kultur, utdanning og bærekraft i regionen. Dette inkluderer samarbeid med lokale organisasjoner og kunnskapsmiljøer, samt tiltak som fremmer teknologiinteresse, læring og miljøbevissthet. Selskapet bidrar også til aktiviteter som fremmer mangfold og inkludering i lokalsamfunnet.

Gjennom denne typen engasjement bidrar Alcoa Mosjøen til å styrke lokalsamfunnets attraktivitet og utvikling, samtidig som selskapet bygger gode relasjoner og tillit over tid. Dette er en viktig del av Alcoas rolle som en stabil, ansvarlig og langsiktig industriell aktør i regionen.

Årsberetning

Markedsutviklingen

Etterspørselen i den globale aluminiumsindustrien økte moderat i 2025. Veksten ble i hovedsak drevet av fremvoksende markeder i Asia, spesielt Kina, mens etterspørselen i Europa og Nord-Amerika i stor grad lå på et stabilt nivå. Året var preget av økningen i USAs Section 232-tollsatser på aluminium til 50 prosent. Dette førte til endringer i globale handelsstrømmer, men høyere priser ga begrenset nedgang i etterspørselen. Samtidig nærmet Kinas produksjon seg sitt kapasitetsnivå, noe som bidro til økte investeringer i smelteverkskapasitet utenfor Kina, særlig i Indonesia.

Ifølge CRU økte den globale etterspørselen etter primær-aluminium med 2,0 prosent til 74,2 millioner tonn i 2025. Forbruket i Kina vokste med 2,6 prosent fra året før, drevet av sterk etterspørsel fra solenergi, elektriske kjøretøy og elektrisitetssektoren. Utenfor Kina vokste etterspørselen med 1,0 prosent, ettersom markedene i Nord-Amerika og Europa fortsatt har utfordringer med å oppnå varig vekst. Sterkt eksportpress fra Kina, særlig i form av halvfabrikata og videreforedlede produkter, bidro ytterligere til å dempe veksten i andre regioner, blant annet som følge av lavere økonomisk vekst og nedbygging av lagre.

Etterspørselen i Europa økte moderat, drevet av et sterkt emballasjemarked som fortsatt nyter godt av økt bruk av aluminium, samt en elektrisitetssektor støttet av elektrifisering og nettutbygging. Disse segmentene motvirket svak





utvikling innen bil- og byggemarkedet. Ifølge CRU økte samlet etterspørsel etter primæraluminium i Europa (ekskludert Russland) med 1,7 prosent sammenlignet med året før.

Globalt økte tilbudet av aluminium med 1,8 prosent til 74,1 millioner tonn. Veksten var særlig drevet av økt produksjon i Indonesia, Sør-Amerika, Kina og Europa (ekskludert Russland). Produksjonen ved smelteverk i Vest-Europa fortsatte å hente seg inn etter betydelige kutt under energikrisen i kjølvannet av COVID-pandemien, med en økning på 5,4 prosent sammenlignet med 2024, ifølge CRU. Kina økte samtidig sin produksjon med 2,1 prosent i 2025, og nærmet seg kapasitetsgrensen på 45 millioner tonn per år.

Gjennomsnittlig tremåneders LME-pris (LME1) var 2 639 USD per tonn, som er 183 USD høyere enn gjennomsnittet i 2024. De regionale europeiske premiene (Duty-Paid P1020 ingot, på lager i Rotterdam) falt som følge av økt tilgjengelighet av europeisk metall og nye leveranser fra Canada til Europa, og endte på i gjennomsnitt 252 USD per tonn i 2025 - 20 prosent lavere enn året før.

Drift

Totalproduksjonen i Alcoa Norways elektrolysehaller i Mosjøen og på Lista var 282.253 tonn, noe som er 14.371 tonn høyere enn i 2024. Linje 2 ved Alcoa Lista ble stengt høsten 2022 for å dempe effekten av høye kraftkostnader. Oppstarten begynte i januar 2025 med de første 22 av totalt 92 elektrolyseovnene. Ved utgangen av 2025 var 70 ovner i drift, og full oppstart er planlagt innen utgangen av mai 2026. Totalproduksjonen på Lista endte i 2025 på 74.970 tonn, som er 11.750 tonn høyere enn 63.220 tonn året før.

I Mosjøens prebakeanlegg ble det oppnådd en rekordhøy produksjon på 207.284 tonn i 2025. Høyere strømstyrke, bedre

strømutbytte og stabil drift gjennom hele året var hovedårsakene til det sterke resultatet. Elektrolyseproduksjonen i Mosjøen har vært meget stabil over flere år, med svært gode driftsresultater. Den totale produksjonen av anoder fra anodefabrikken var 290.000 tonn, noe som er 12.000 tonn høyere enn i 2024.

Produksjonen i støperiene var 340.668 tonn i 2025, en økning på 19.065 tonn sammenlignet med 2024. Støperiet på Lista har hatt stabil drift over flere år, og bolteproduksjonen økte i 2025 med 6.555 tonn, hovedsakelig som følge av økt etterspørsel. Produksjonen i Mosjøen var 12.510 tonn høyere enn året før, hvor økningen i valseproduksjonen utgjorde tett opp mot 8.500 tonn.

Alcoa Norway har to fleksible aluminiumstøperier med høy produktkvalitet og produktivitet. Selskapet kan levere om lag 380.000 tonn aluminiumprodukter, noe som er høyere enn produksjonen fra elektrolysehallene, ettersom støperiene også omsmelter innkjøpt metall i tillegg til eget elektrolysemetall.

Alcoas forretningsidé er å produsere skreddersydde produkter tilpasset den enkelte kundes behov og spesifikasjoner. Prisene er basert på LME-noteringen for aluminium, med tillegg av en produktpremie som varierer avhengig av legering og format. Alt utenlandssalg fra Alcoa Norway skjer gjennom Alcoa Nederland Holding B.V.

Totale skipninger av produsert metall var 340.069 tonn i 2025 (320.884 i 2024), og alle produktgrupper viste en økning sammenlignet med foregående år.

Ved utgangen av 2025 var det totalt 1001 årsverk i Alcoa Norway, som er 56 flere enn ved utgangen av 2024. Oppstarten av linje 2 på Lista medførte en økning på omtrent 30 ansatte.



«2025 har vært et år der vi har identifisert gode muligheter for økt produktivitet, samt satt nok en produktjonsrekord i elektrolysen. Kompetansebygging og forbedring av vedlikehold vil gi oss utgangspunkt for videreutvikling av de ansatte og verket. Vi har, gjennom blant annet Creep-prosjektet, vist at vi kan håndtere store prosjekter uten forstyrrelser på drift.

Vi har fremdeles en vei å gå på å få god nok involvering av både operatører og vedlikeholdspersonell i prosjektene, slik at vi sikrer oss at vi har korrekt kompetanse med oss hele veien gjennom prosjektene; fra planlegging til implementering. Gjennom mange år har vi lagt grunnlaget for, og forvaltet, et godt samarbeid mellom

fagforening og ledelse. Med over 500 medlemmer på verket er vi suverent største fagforening og samarbeidet er preget av respekt for hverandre og de oppgaver vi har på vegne av de vi representerer. Gjennom harde, men konstruktive, forhandlinger ønsker begge parter å legge grunnlaget for en bærekraftig arbeidsplass. Et av mine favorittsitat er "en organisasjon er kun en pågående samtale". I årene fremover er vi avhengig av at organisasjonen er bevisst dette og at vi spiller på lag for å gjøre en god arbeidsplass enda bedre.»

— **STIAN NORDAL JENSEN**

Tillitsvalgt ved Alcoa Mosjøen

«Oppstarten av elektrolysehall 3 har vært årets viktigste milepæl. Prosessen var utfordrende, men det ga et tydelig løft i motivasjon og engasjement blant de ansatte. Oppstarten har gått bra og krevd betydelig innsats fra hele organisasjonen.

Samarbeidet fungerer godt, samtidig som vi ser muligheter for ytterligere forbedring. Kompetanseheving er et prioritert område, og tilførselen av lærlinger styrker både fagmiljøet og fremtidig rekruttering.

Vi har sterk tro på mange års videre drift og håper på nye prosjekter som kan bidra til videre vekst for verket.»

— **STEINAR SYVERTSEN**

Tillitsvalgt ved Alcoa Lista



Finansielle resultater

Driftsresultatet økte med 1.910 mill. NOK, fra 346 mill. NOK i 2024 til 2.256 mill. NOK i 2025. Driftsmarginen var 19 % (3 %), og avkastningen på sysselsatt kapital var 40 % (6 %).

En høyere LME-pris hadde en positiv effekt på inntektene i 2025 sammenlignet med 2024. Samtidig økte salget av ferdige produkter med 19.000 tonn, noe som bidro til økte marginer.

Den betingede andelen av CO₂-kompensasjon opptjent i 2024 og 2025, på totalt 684 mill. NOK, er resultatført som andre driftsinntekter i 2025.

Prisen på alumina var høy i begynnelsen av året, men falt gjennom året. Energikostnadene gikk ned i 2025 sammenlignet med 2024, som følge av nye kontrakter og høyere ubetinget CO₂-kompensasjon, som føres som reduksjon i kraftkostnader.

Den norske kronen styrket seg noe mot euro og betydelig mot USD i løpet av året. Fremtidige urealiserte valutatap knyttet til valutakontrakter og kraftkjøp ble redusert med 569 mill. NOK i løpet av 2025, noe som ga en positiv resultateffekt. Samtidig styrket kronen seg mot amerikanske dollar fra 10,74 i 2024 til 10,39 i 2025.

Selskapets konverteringskostnader per tonn produsert aluminium var på nivå med foregående år. Alcoa Mosjøen har fortsatt en meget sterk posisjon på kostnadskurven, mens Alcoa Listas posisjon påvirkes be-

tydelig av redusert produksjon.

Netto finansposter var positiv med 15 mill. NOK i 2025 (minus 106), mens ordinære avskrivninger og nedskrivninger utgjorde 461 mill. NOK (432).

Investeringene i varige driftsmidler var totalt 623 mill. NOK i 2025 (557). I mai 2022 ble det bevilget cirka 500 mill. NOK i direkte investeringer og cirka 300 mill. NOK i nødvendig infrastruktur for å muliggjøre en kapasitetsutvidelse på 14.000 tonn i Mosjøen. Disse investeringene følger oppsatt plan, og kapasitetsøkningen er forventet ferdigstilt i 2027.

Alle investeringsaktiviteter er egenfinansierte, og selskapet planlegger ingen ytterligere låneopptak. Det ble utbetalt tilleggsutbytte på 400 mill. NOK i 2025.

Netto kontantstrøm fra driften i 2025 var 1.447 mill. NOK (1.379). Betalte skatter utgjør 340 mill. NOK, og effekten av verdiendring derivater uten kontanteffekt 635 mill. NOK. Dette utgjør hovedforskjellene i forhold til driftsresultatet på 2.256 mill. NOK.

Driftskapitalen var 1.395 mill. NOK ved utgangen av 2025, sammenlignet med 1.365 mill. NOK ved inngangen til året.

Ved årsslutt var likviditetsreserven 16 mill. NOK (15), og total egenkapital var 6.266 mill. NOK (4.909). Egenkapitalandelen var 51 % (44 %). Total bokført betalbar skatt i balansen var 189 mill. NOK ved utgangen av 2025 (331).

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Selskapet har en solid egenkapital og god tilgang på likviditet, og årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Finansiell risiko

Finansiell risiko består av både markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Alcoa Norway AS er eksponert for ulik risiko gjennom sine aktiviteter.

Prisen på alumina er knyttet opp mot API (Alumina Price Index) som er en intern prisingsmekanisme beregnet ut fra et veid snitt av forrige måneds daglige spotpriser fra tre ulike indekser.

Alcoa Norway har flere langsiktige kraftkontrakter som dekker cirka 90% av forbruket ved Alcoa Mosjøen fram til og med 2028 og 65% fram til 2035. Resterende kraft blir kjøpt til spotpriser. Ved Alcoa Lista er det kraftkontrakter som dekker 90% av forbruket til og med 2027.

Finansiell kompensasjon av økning i elektrisitetspriser som følge av EUs klimavotesystem mottas i henhold til EU kommisjonens retningslinjer og den norske CO₂ kompensasjonsordningen. Fra begynnelsen av 2024 gjelder det krav om at 40 prosent av den samlede kompensasjonen en virksomhet mottar for perioden 1. januar 2024 til 31. desember 2030 skal brukes på klima- og energiefektiviseringstiltak. Midlene må være benyttet innen 2034.

Alcoa Norway har dekket sine fysiske behov for koks og bek gjennom avtaler med Alcoa Corporation.



Aluminium blir notert i USD i alle markeder, og endringer i vekslingskursen mot USD påvirker priser som blir realisert i lokale valutaer. Det meste av salget fra Alcoa Norway og store deler av råvarekjøpene blir fakturert i USD. Valutarisikoen håndteres på konsernnivå.

Alcoa Norway forsikrer ikke sin kredittrisiko da størstedelen av salget er internt.

Alcoa Norway er garantist for (i) sikrede kredittfasiliteter (dvs. kredittfasilitet på 1.250 millioner dollar og kredittfasilitet i yen på 200 millioner dollar) og (ii) usikrede obligasjonslån på 2.469 millioner dollar hvor Alcoa Nederland Holding B.V. og Alumina Pty Ltd er låntakere.

I 2024 ble ANHBV og Alcoa Corporation enige om å stille sikkerhet for de nevnte kredittfasilitetene som omfatter ANHBV sin pantsettelse av Alcoa Norways generelle pant i sine eiendeler og aksjer knyttet til disse fasilitetene.

Langsiktige interne lån på 2.300 mill. NOK og 718 mil. NOK er med Alcoa Nederland Holding B.V. som motpart.

Styreansvarsforsikring

Selskapet har inngått styreansvarsforsikring for styrets leder, styremedlemmer og medlemmer av ledelsen. Denne er plassert hos forsikringsgiver med solid finansiell styrke/kredittrating.

Alcoas miljøarbeid og målsettinger

Selv om verkene våre er høyteknologiske produksjonsbedrifter, er aluminiumsproduksjon en kompleks virksomhet som innebærer omfattende elektrokjemiske og mekaniske prosesser.

Produksjonen krever mange innsatsfaktorer og innebærer både høy varme, støy og betydelig aktivitet. Derfor er vi opptatt av å sikre at verken mennesker eller natur i omgivelsene belastes unødig av vår virksomhet. Dette krever kontinuerlig innsats. I det følgende beskriver vi hvordan vi arbeider systematisk for å redusere vårt fotavtrykk, og hvilke tiltak vi planlegger fremover.

Alcoas miljøarbeid og målsettinger er forankret i konsernet, og påvirkes av nasjonale reguleringer, konsernets og verkens strategiske prioriteringer, samt tilgjengelige ressurser.

Arbeidet utføres i hovedsak av de berørte fagavdelingene og verkens egne miljøfunksjoner, ofte organisert som prosjekter med egne ansvarlige, mål og budsjett.

Våre ambisjoner innen miljøforbedringer og samfunnsansvar er strukturert i tråd med FNs bærekraftsmål. I hovedtrekk oppsummeres Alcoa-konsernets ambisjoner og måloppnåelse så langt i tabell 1 på neste side.

Tabell 1: Alcoa-konsernets langsiktige målsettinger kategorisert etter FNs bærekraftsmål

MÅL	FREMDRIFT	BÆREKRAFTSMÅL
Helse og sikkerhet		
Null dødsfall og alvorlige ulykker	Et dødsfall i Brasil i 2025, et svært trist tilbakefall etter flere år med ingen fatale ulykker og få alvorlige hendelser.	 
Delt verdiskapning		
Bruk Alcoa Foundation og Instituto Alcoa, samt andre sponsormidler, til å forbedre muligheter og kunnskap i lokalområdene vi tilhører	I 2025 bidro disse initiativene til 79 programmer og 102 067 deltakere, en økning sammenlignet med 2024	
Forpliktelser mot lokalsamfunn		
Ta i bruk et verktøy for måling og oppfølging av Sosialt Ansvar ved alle virksomheter, sett mål for 2025 og 2030	Ved utgangen av 2025 var SP360 godt implementert på tvers av virksomheten, støttet av opplæring, prestasjonsanalyser og planlegging av etterlevelse. Vi jobber videre mot full implementering.	      
Folk		
Mer inkludering og mangfold	Økt kvinneandel i hele selskapet fra 20,1% i 2024 til 21,7% i 2025. Andel ansatte fra under-representerte befolkningsgrupper på 41,5% i 2025, sammenlignet med 36,5% i 2024.	 
Klimaendring		
Oppnå et utslippsnivå (Scope 1 og 2) forenlig med to-gradersmålet ved å redusere utslippsintensiteten med 30% i 2025 og 50% i 2030 sammenlignet med 2015.	Reduserte utslippsintensiteten med 29% i 2025.	  
Reservoar-håndtering		
Fra et nivå på 53 m³/1000t m²/kt, redusere område brukt til lagring av bauxittavfall etter alumina-produksjon med 15% i 2030	Overgått 2030-målet med en reduksjon på 19% i 2025 sammenlignet med 2015.	 
Gruverydding		
Over en rullerende fem-årsperiode skal økt gruveutvinning motsvares med naturrestaurering på en 1:1-basis eller bedre	Oppnådd mål på 2.21:1 ratio for 2025.	 
Avfall		
Fra et nivå på 131,7 mt i 2015, redusere avfall med 15% i 2025 og 25% i 2030	Ved utgangen av 2025 var deponert avfall redusert med 26,3 % sammenlignet med nivået i 2015. Resultatene gjenspeiler redusert avfall ved kilden, økt gjenvinning og resirkulering, samt driftsendringer ved enkelte lokasjoner.	 
Vann		
Redusere vannforbruk fra 3,79 m³/tonn aluminium med 5% i 2025 og 10% i 2030 i våre virksomheter der vannforsyning er knapp	Vannforbruk økt med 4,7% sammenlignet med 2015. Resultatene påvirkes fortsatt av variasjoner i bauxittkvalitet og tidspunktet for kapitalinvesteringer	   

KILDE: ALCOA SUSTAINABILITY REPORT 2025

I det videre beskriver vi bærekraftsarbeidet vårt i nærmere detalj etter tema. Beskrivelsene vil hovedsakelig omhandle våre norske virksomheter med henvisninger til konsernets bærekraftsrapport og øvrige styringsdokument der hensiktsmessig.

Mangfold og HMS

Helse, Miljø og Sikkerhet

Alcoas kjerneverdier - handle med integritet, søke fremragende ytelse, våge å være modig og vise omtanke for andre - etterleves blant annet ved en forretningskultur som verdsetter de ansattes sikkerhet mer enn noe annet. Hvis vi vil fortsette å være en attraktiv arbeidsplass der folk trives, uansett hvem de er og hvor de kommer fra, må vi være i stand til å holde våre ansatte friske, trygge og sikre på at er inkludert i arbeidsmiljøet de tilhører.

Helse

Alcoa skal gi sine ansatte et godt og sikkert arbeidsmiljø. Dette er nødvendig for å sikre en frisk, kompetent og motivert arbeidsstyrke. Et godt og sikkert arbeidsmiljø omfatter både fysiske og psykososiale forhold. Ansatte oppfordres og motiveres til fysisk aktivitet og tilbys vekt- og kostholdsveiledning.

Tilfeller av fysisk utmattelse er viktig å unngå. Foruten tilrettelegging og av arbeidsoppgaver gis ansatte kursing i hvordan de skal gjenkjenne utmattelse og hvordan de bør reagere.

Konkrete tiltak retter seg først og fremst mot å redusere eksponering mot ulike elementer som kan utgjøre eller påføre helsemessige belastninger. Sveisegasser, støv og kjemikalier er eksempler på ting ansatte må være vernet mot eksponering for. I tillegg er Alcoa svært opptatt av å gi ansatte mest mulig kompetanse om de helsemessige



effektene eksponering mot slike elementer kan ha. Alcoas motto er at ansatte skal være like friske når de drar fra jobb som når de møter opp på jobb. Alle våre ansatte og innleide ressurser skal ha kunnskap, tid og kompetanse til å kunne utføre sitt arbeid på en sikker og helsefremmende måte. Alcoas definisjon av helse inneholder foruten fysisk velvære og hygiene også psykososiale forhold. Helseforebyggende arbeid innebærer først og fremst identifisering og forebygging mot arbeidsrelaterte forhold, mens arbeidsmetoder omfatter kvantitativ vurdering av fysiske forhold (fysiske og kjemiske forhold), isolering og fjerning av helseskadelige elementer og helseovervåking. Vi følger globale standarder for yrkeshelse og -hygiene gjennom egne programmer, som omtales her.

Ingen yrkesrelaterte skader er meldt inn for 2025. Mosjøen har to hendelser knyttet til arbeidsmiljø som er meldt til arbeidstilsynet og er relatert til kjemisk helsefare. En ansatt pustet inn gass i støperiet og tre mekanikere pustet inn gass i anodebakeriet. Sakene er gransket og tiltak

er satt opp for de punktene som ble avdekket under tilsyn. Sykefraværet ved Alcoa Mosjøen var 6,76 % i 2025, på samme nivå som i 2024. Ved Alcoa Lista var sykefraværet 5,12 % i 2025, noe som tilsvarer en forbedring på 33 % fra året før.

I 2025 ble det gjennomført en kartlegging av arbeidsmiljøeksponering i alle drifts- og vedlikeholdsområdene. Dette for å oppdatere «Baseline» som et grunnlag for nå-situasjonen. Ut fra denne kartleggingen vil det bli utarbeidet en oppfølgingsplan for områder som kommer over tiltaksgrense eller administrativt normalnivå. Det er også gjennomført 12 Good Work Design (GWD) prosjekter. Dette innebærer at det er gjort forbedringer i de ansattes arbeidsmiljø som skal lette og gjøre arbeidsoppgaver lettere og enklere.

Bedriftshelsetjenesten er godt representert på begge verk. Lista hadde fire bedriftshelsetjeneste-ansatte; en bedriftssykepleier, bedriftslege, fysioterapeut og yrkeshygieniker.

På Mosjøen betjener samarbeidspartner Avonova bedriftshelsetjenesten med bedriftssykepleier og -lege, fysioterapeut og yrkeshygieniker.

Miljø

Alcoa forholder seg til gjeldende retningslinjer og grenseverdier fra Miljødirektoratet for miljømessige forhold, som beskrevet over. I 2025 fikk Alcoa oppdatert utslippstillatelsene ved begge verk. Samlet sett har selskapet over tid redusert utslipp til sjø, og utslipp til luft fra elektrolyse var i 2025 på sitt laveste nivå siden den reviderte tillatelsen i 2022. Ved støperiet i Mosjøen er gassvaskeren nå koblet til støvfilteret for hovedutslipp, noe som har hatt en positiv effekt. I tillegg er det etablert et nytt drossbygg.

Produksjon av aluminium forklart

Aluminium lages ved elektrolyse av aluminiumoksid (Al_2O_3), også kalt alumina. Alumina utvinnes fra bauksitt, en bergart som hovedsakelig finnes i det subekvivatoriale beltet rundt jorda. Globalt finnes bauksitt i store forekomster. Bauksitten graves opp, knuses og raffineres i et aluminaraffineri.

I et aluminiumsverk løses alumina i smeltet kryolitt ved 950° i elektrolyseceller (ovner). Når strøm føres gjennom cellen trekkes aluminiumsioner (Al^{3+}) mot den negativt ladede elektroden, katoden, mens oksygenet (O_2^-) trekkes mot den positivt ladede elektroden, anoden.

Ved katoden dannes flytende aluminium som synker til bunns. Herfra tappes aluminiumet inn i en digel og transporteres til støperiet. I støperiet tilsettes ulike legeringer for å gi aluminiumet ulike egenskaper og støpes (formes)

etter kundenes spesifikasjoner. Produksjonsprosessen beskrevet over er forholdsvis lik for Lista og Mosjøen, men det finnes enkelte ulikheter. Lista benytter en produksjonsprosess kalt Søderberg, der anoden, bestående av koks og bek, tilføres kontinuerlig i elektrolysecellene. På Mosjøen «bakes» anoden i forkant. Denne produksjonsprosessen kalles «pre-bake». De forhåndsbakte anodene byttes regelmessig i cellene.

Tilsyn

I 2025 gjennomførte Miljødirektoratet et tilsyn ved Alcoa Mosjøen. Tilsynet avdekket ett mindre avvik knyttet til et administrativt forhold i internkontrollen, nærmere bestemt dokumentasjonen av vedlikeholdsarbeidet. Selve vedlikeholdssystemet og praksisen ble vurdert som gode, men det manglet en tydelig beskrivelse i internkontrollsystemet som dokumenterer hvordan dette følges opp. Det er derfor etablert en plan for å lukke avviket, blant annet gjennom å formalisere dette i et eget dokument i internkontrollsystemet.

Miljødirektoratet gjennomførte også et tilsyn i desember med fokus på storulykke. Det er tidligere registrert ett avvik mot tillatelsen, som nå er under utbedring. Det er ikke registrert hendelser knyttet til ytre miljø fra Miljødirektoratet.

Miljødirektoratet gjennomførte et tilsyn ved Lista i mars 2025. Det ble avdekket tre mindre avvik: utslipp fra en oljeutskiller over grenseverdi, manglende merking og akseptkriterier for teknisk tilstand av en lagringstank, samt enkelte mangler i interne kart for lagring av avfall. Tiltak er gjennomført.

Utslipp til luft

Utslipp til luft omfatter drivhusgasser, omtalt i et senere avsnitt, og det som kalles «lokale utslipp». Lokale utslipp kan være partikler, tungmetall og avgasser.

Slike utslipp er et uunngåelig resultat av aluminiumsproduksjon, men det er Alcoas ansvar å sørge for at de er så lave som mulig og i det aller minste under grenseverdier satt av Miljødirektoratet.

Lokale utslipp reguleres gjennom Forurensningsloven og godkjennes ved utslippstillatelser utstedt av Miljødirektoratet. Miljødirektoratet gjennomfører jevnlige tilsyn ved verkene våre. Eventuelle avvik dokumenteres og blir gjenstand for forbedringer umiddelbart etterpå.

Reduksjon og eliminering av lokale utslipp oppnås først og fremst ved å følge rutiner og gjøre produksjonsprosene så optimale som mulig. Samtidig forsøker Alcoa hele tiden å forbedre sine utslippstall gjennom forskningsinnsats. I mange forskningsprosjekter er Alcoa en av flere deltakere.

Et slikt eksempel er et samarbeidsprosjekt kalt NESA¹ der Alcoa jobber sammen med Hydro, Sintef, Cybernetica og Nemco Norlab for å etablere et bedre overvåking-, varsling- og rapporteringssystem for støv fra ovnshalene. Små variasjoner i prøver kan gi store utslag og et misvisende bilde av utslippsnivå. NESA-prosjektet skal forbedre måle metodene slik at de gjenspeiler faktiske forhold. Prosjektet varer frem til 2027.

Avfallshåndtering og resirkulering

Elektrokjemiske prosesser anvendt i aluminiumsproduksjon genererer en rekke restprodukter som ikke uten videre kan selges eller brukes om igjen. Noen av disse er direkte resultat av elektrolyseprosessen, som for eksempel oppbrukt ovnsforing og restmineraler fra kjemisk behandling av alumina. Andre restprodukter oppstår som avgasser som fanges opp i sjøvann og renses.

Forurensende avfall fra Alcoa kan grovt sett deles opp i tre komponenter:

- Forurensende ildfast-/karbonmaterialer
- Forurensende støv fra filteranlegg
- Forurenset metall

Forurensende avfall er ikke ensbetydende med farlig avfall. En type avfall som i utgangspunktet er forurensende kan og vil behandles. Det samme gjelder farlig avfall.

Problemet med forurensende avfall er at som oftest inneholder verdifulle materialer som er krevende å skille ut og dermed bruke om igjen. En oversikt over både farlig og ufarlig avfall vises i Tabell 3.

Tabell 2: Utvalgte utslippskilder Lista og Mosjøen, faktisk verdi (grenseverdi i parantes)

		VERDI LISTA (GRENSEVERDI)	VERDI MOSJØEN (GRENSEVERDI)
Elektrolyse	PAH til luft – kg US-EPA PAH/tonn Al	0,25 (0,7)	148 (350) – tall oppgitt i kg/år
	PAH til vann – g US-EPA PAH/tonn Al	9,8 (18,4)	19,41 (50) – tall oppgitt i kg/år
	Bluss – min/ovnsdøgn	0,291 (ingen grenseverdi)	0,15 (ingen grenseverdi)
	Støvutslipp – kg/tonn Al	0,8 (1,2)	0,34 (0,45)
	Oppsamlingsgrad - %	91,5 (91,5)	95 (ingen grenseverdi)
MF	Støv – mg/Nm ³		0,15 (2,0)
Støperi	Støvutslipp fra anlegg mg/Nm ³	1,0 (4,0)	0,39 (5,0)
Anode	PAH til luft – kg US-EPA PAH/tonn Al		0,036 (0,17)
	Støv – mg/Nm ³		0,255 (2,0)

KILDE: ALCOA NORWAY AS

Tabell 3: Avfall og avfallsbehandling ved Alcoas norske verk i 2025, tonn

LISTA	ENERGIGJENVINNING	MATERIALGJENVINNING	DEPONERING
Avfall	324	1 770	7 110
Ordinært/ikke-farlig avfall	206	1 560	784
Totalt Lista	527	3 330	7 894

MOSJØEN	ENERGIGJENVINNING	MATERIALGJENVINNING	DEPONERING
Avfall	68	9 080	4 585
Ordinært/ikke-farlig avfall	767	3 891	5 225
Totalt Mosjøen	1 362	16 301	17 704

Totalt Alcoa Norge	1 362	16 301	17 704
---------------------------	--------------	---------------	---------------

KILDE: ALCOA NORWAY AS

Avfallsmengden i Mosjøen økte med nesten 15% sammenlignet med fjoråret. Dette var en konsekvens av økt aktivitetsnivå og prosjektvirksomhet. Samtidig ble det gjennomført flere tiltak for å bedre avfallshåndtering. Ett eksempel i 2025 var bygging av tak over lagerområdet for slagg («dross») fra støperiet, som gjorde håndteringen tryggere og sørget for vesentlig mindre støv og avrenning.

Også Lista hadde økt avfallsmengde i 2025 sammenlignet med 2024. Økningen var på omtrent 25%. Økningen kan i stor grad tilskrives oppstarten av verkets tredje produksjonslinje som ble stengt ned i 2022. Av avfallshåndteringstiltak som gjennomføres kan nevnes et forskningsprosjekt med Alcoa, Hydro og NOAH for håndtering av farlig avfall. Ved NOAHs forskningssenter, Langøya Kompetansehub, undersøker Alcoa, Hydro og NOAH hvordan katodeavfall i aluminiumsindustrien kan håndteres bedre enn i dag.

Alcoa-konsernet har som mål å redusere deponert avfall med 25% i 2030 sammenlignet med 2015. Tilnærmingemetoden som benyttes er trinnvis. Avfallsreduksjon skal begynne ved kilden. Andre trinn er å utnytte og bruke avfall på en klimavennlig måte. Deponering av avfall er siste trinn i prosessen. Modellen for avfallshåndtering er vist i figuren til høyre.

Alle Alcoas virksomheter rapporterer avfallsdata til selskapets egen interne avfallsdatabase i henhold til selskapets rapporteringsstandard for avfallsdata (Waste Data Reporting Standard). I tillegg reviderer vi avfallsinformasjon fra våre underleverandører som del av vårt Supplier Sustainability Program.

Farlig avfall fra Lista deponeres ved NOAHs anlegg på Langøya, et deponi som etter planen ventes å ha uttømt gjenværende deponikapasitet om få år. Lista og flere industrianlegg er foreløpig på utkikk etter alternative løsninger.

Figur 1: Alcoas arbeidsmetode for avfallshåndtering



KILDE: ALCOA SUSTAINABILITY REPORT 2025

Bruk av landareal, artsmangfold

Forvaltningen av landområder skal gjøres på en forsvarlig måte som ikke forurenser egen grunn eller naturen som omgir oss. Alcoa er avhengig av økosystemene rundt oss for å ha tilgang til god vannforsyning, grunnforhold som gir beskyttelse mot flom og erosjon og som ikke påvirker helsen til mennesker, fauna eller flora.

I henhold til avsnitt 9.2 i Tillatelse til virksomhet etter forurensningsloven skal Alcoas virksomheter ha en avfallshåndtering som er ikke-sjenerende for sine omgivelser. Både Lista og Mosjøen er utarbeidet planer for akuttutslipp. Planene inneholder risikovurderinger av akuttutslipp i form av hvor stor sannsynligheten for utslipp er og hvor omfattende konsekvensene eventuelt kan bli.

Deponi

Lista har to avstengte deponi, et eldre og et nyere. Området er undersøkt i forbindelse med avstengning av deponiene, og prøvetaking utføres i henhold til utarbeidet måleprogram² for etterdrift av deponi. Dette skjer gjennom et eget program utviklet av COWI. Det samme gjelder for det nye deponiet der seks stoffer – ovnsot, elektrofiltersot, katodeavfall, oppsop, anode- og bekavfall – vil kunne ha negative effekter dersom de ikke håndteres riktig.

I Mosjøen er det fortsatt en aktiv celle for ordinært avfall i deponiet etablert i 2002. Resterende del av deponier er avsluttet og avstengt. Overvåking av deponier er i tråd med tillatelsers krav, utarbeidet i samarbeid med ekstern konsulent.

Biologisk mangfold og arealforvaltning

I samarbeid med lokale fiskeoppdrettere bidrar Lista til å årlig sette ut 5000 ørret yngel i Kråkenes- og Hanangervannet. Dette har Lista gjort nesten helt siden verket ble startet tidlig på 1970-tallet. Yngel-utsettingen skjer etter avtale med grunneiere og gjennomføres i samarbeid med NIVA.

I Mosjøen utførte Alcoa undersøkelser av Vefsnfjorden i samarbeid med Norsk Institutt for Vannforskning (NIVA). Undersøkelsene viste at fjordens vannkvalitet fortsatt er god. Samtidig var det ingen tegn til miljøpåvirkning fra driften av aluminiumsverket. Ellers gjennomfører Alcoa jevnlig undersøkelser av både grunn og grunnvann rundt verket. Dette arbeidet gjøres sammen med Structor Vann AS.

I forbindelse med produksjonsøkningen i Mosjøen som følge av Creep-prosjektet gjennomførte verket en omgivelsesluftmåling for å bedre forstå hvordan våre utslipp eventuelt kan påvirkes av driften vår. Studien ble for det meste gjennomført i 2024. Resultatene viste ingen innvirkning av Alcoas virksomhet på luftkvaliteten, som for øv-

rig ble målt som svært god og godt innenfor både WHO's og norske grenseverdier.

Energiforbruk og energieffektivitet

Aluminiumsproduksjon er energiintensivt. Til sammen trengs nærmere 20 kWh av ulike energiformer for hvert kilo med aluminiumslegeringer vi selger til våre kunder. Mesteparten er elektrisitet, mens det også brukes naturgass og propan til ulike formål.

Produksjon av aluminium benytter råstoffet aluminiumoksid, også kalt alumina. Alumina er raffinert bauxitt, som i et aluminiumsverk mates inn i en elektrolyseovn der strøm føres gjennom anoder (positivt ladet) til katoder (negativt ladet). Karbonanoder lages av koks og bek.

Elektrolysen tilføres energi fra elektrisitet og varmen fra anodereaksjonen når oksygen reagerer med karbonet i anoden. Energien brukes til å holde elektrolysebadet (flytende aluminium og ulike saltkrystaller) flytende ved 960 °C og til å tilføre elektrokjemisk energi til aluminiumet.

Flytende aluminium blir tappet ut av ovnene i elektrolysen og transportert til støperiet for videre behandling. På veien taper aluminiumet varme og må derfor oppvarmes ytterligere for støping. Når elektrolysemetallet er varmt tilføres det både smeltet resirkulert skrapmetall og andre legeringer for å gi aluminiumet de egenskaper kundene etterspør.

Til denne prosessen brukes for det meste flytende naturgass (LNG) og noe elektrisitet.

Karbonanoden må kalsineres ved en temperatur på 1100-1200 °C før bruk i elektrolysen. Til dette benyttes LNG og flyktige komponenter i anoden. I Søderberg-prosessen, som benyttes på Lista, kalsineres anodemassen i elektrolysen ved tilført elektrisitet.

Ved en pre-bake-metode, som benyttes i Mosjøen, forbakes anodene i en egen ovn varmet opp ved forbrenning av bekgasser og koks og med tilført LNG.

Foruten energi til fremstilling og støping av primæraluminium benyttes elektrisitet til tilhørende aktiviteter, som verkstedtjenester, belysning, varmtvann osv. Propan benyttes til forvarming av elektrolyseovner. Diesel brukes i diverse kjøretøy for intern transport på verkene.

Samlet energiforbruk for Lista og Mosjøen i 2025 vises i Tabell 4 under. Totalt energiforbruk ved begge verk var 4,9 TWh. Elektrisitetsforbruket på omtrent 4,6 TWh ved begge verk utgjorde om lag 3,5% av samlet norsk forbruk samme år. Alcoa er også en betydelig forbruker av LNG med et totalforbruk i 2025 på 338 GWh og en stor forbruker av fossile brensler som benyttes som innsatsfaktor i produksjon.



Tabell 4: Energiforbruk Lista og Mosjøen i MWh, 2025

	LISTA	MOSJØEN	TOTALT
Elektrisitet	1 419 507	3 161 230	4 580 737
Gass – LNG	43 300	294 485	337 785
Gass – LPG	3	3	6
Totalt	1 462 810	1 462 810	4 918 528

KILDE: ALCOA NORWAY AS

Elektrisitet utgjorde 93% av Alcoas samlede energiforbruk i 2025, en gjenspeiling av hvor el-intensiv aluminiumsproduksjon er. Med et årlig forbruk på 4,6 TWh er Alcoa Norway landets nest største elektrisitetsforbruker, etter Hydro.

Mesteparten av kraftforbruket er prissikret gjennom flere ulike kraftavtaler. I løpet at 2025 tegnet Alcoa Lista to kraftavtaler med Statkraft. Disse avtalene ga Lista mulighet til å gjenoppstarte produksjonslinjen som ble stengt ned i 2022 som følge av høye strømpriser. Listas strømforbruk økte følgelig fra ca 135 MW ved starten av året til over 180 MW mot slutten av desember. På det tidspunktet var omtrent 75% av gjenoppstartingsarbeidet gjennomført.

Mosjøen har tre vindkraftavtaler med henholdsvis Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS (samme prosjekt), Guleslettene Vind AS og Øyfjellet Vind AS. Vindkraftavtalene dekker i snitt 75% av Mosjøens årlige elektrisitetsforbruk (dekkningsgraden varierer noe med samlet vindstyrke over året). I tillegg har Mosjøen to fastprisavtaler med henholdsvis Statkraft og Å Energi.

Sistnevnte avtale ble tegnet i 2025. Samme år inngikk finansielle firming-avtaler med Å Energi og NTE.

Alcoa er også en av Norges største industrielle gassforbrukere utenom raffineringsindustrien og kjemisk industri. Naturgassen som benyttes leveres flytende til mottaksanlegg ved verkene, og brukes hovedsakelig ved Mosjøens anodefabrikk og begge verkenes støperier. Gassforbruket ble i 2025 dekket av forsyningsavtaler med Molgas Energy Norway AS (tidligere Gasnor) på Mosjøen og Gasum på Lista (fra februar).

Begge verk innehar ISO 50001-sertifisering for energiledelse. Dette pålegger oss å redusere spesifikt energiforbruk per tonn produkt og øke utnyttelsen av spillvarme. I forskningsprosjektet HighEff samarbeidet Alcoa og Hydro om løsninger for effektiv varmegjenvinning fra elektrolyseovner. En pilot er installert ved Mosjøen. Lokalt samarbeider Alcoa med Oslofjord Varme AS og andre aktører for å benytte overskuddsenergi. Internt jobbes det med forvarming av råmaterialer og bedre bruk av nærvarmeanlegg.

Vannforbruk og utslipp til vann

Vann er en svært viktig ressurs for Alcoa, både for virksomhetenes drift, for lokalsamfunnene og for naturen som omgir virksomhetene våre. Klimaendringer gjør vanntilgang mindre forutsigbar, og det er derfor viktig å redusere forbruket for å sikre effektiv bruk.

Alcoa har strenge krav til vannforbruk, -resirkulering og -rensing, først og fremst i områder der vanntilgangen er knapp. Alcoa har en egen policy for ansvarlig utnyttelse av vann³. Knapp vanntilgang er ikke tilfelle for Lista og Mosjøen. I Norge prioriteres resirkulering og rensing fremfor forbruksreduksjon. Imidlertid jobbes det kontinuerlig med å effektivisere vannbruken.

De norske verkene bruker både ferskvann og sjøvann. Sjøvann brukes hovedsakelig til rensing av gasser fra elektrolysen. Den gode tilgangen på rent sjøvann gjør at både Lista og Mosjøen er klassifisert som lavrisikoanlegg etter Alcoa-konsernets egne vannretningslinjer. Ferskvann brukes i stor grad til kjøling av støpeprodukter, likerettere og kompressorstasjoner. Tabellen til høyre viser hvor mye vann verkene brukte i henholdsvis 2025 og 2015.

Vannforbruket på Lista har falt betydelig siden 2015, mye takket være et sandfiltersystem i hallgassvasketårnene. Sjøvannet pumpes inn i ventilasjonssystemer og fanger dermed opp mye av støvet som slippes ut. Deretter renses sjøvannet i sandfiltre før det slippes ut i Husebybukta. Alt prosessvann, overflateavrenning og kjølevann fra Lista ledes til et felles utslippspunkt i sjøen ved Husebysanden, ca 60 meter fra land på 2-3 meters dyp. Listas ferskvann hentes fra Kråkenesvannet. Ferskvann som har vært i lukket system pumpes tilba-



ke til Kråkenes, resterende slippes ut til Husebybukta. Ferskvannsforbruket for Lista oppgitt i tabellen over er netto vannforbruk.

Selv om Listas vannforbruk i 2025 er vesentlig lavere enn i 2015 var det noe høyere enn i 2024. Økningen i vannforbruk tilskrives hovedsakelig oppstarten av verkets tredje produksjonslinje, som ble stengt ned

som følge av energipriskrisen i 2022.

I Mosjøen har vannforbruket vært stabilt, men ferskvannforbruket har begynt å avta etter jevn økning fra 2015. Forbruket var noe høyere enn fjoråret, først og fremst på grunn av aktivitetsøkningen som følger av verkets Creep-prosjekt.

Tabell 5: Forbruk av vann, antall kubikkmeter

LISTA	2015	2025	TOTALT
Ferskvann	3 804 681	3 120 533	-18%
Sjøvann	40 821 784	16 132 245	-60%

MOSJØEN	2015	2025	TOTALT
Ferskvann	3 804 681	3 120 533	-18%
Sjøvann	40 821 784	16 132 245	-60%

KILDE: ALCOA NORWAY AS

Utslipp av klimagasser

Som vertikalintegreert aluminiumsselskap, med både gruvedrift, raffinering og aluminiumsproduksjon, har Alcoa-konsernet et synlig miljøavtrykk.

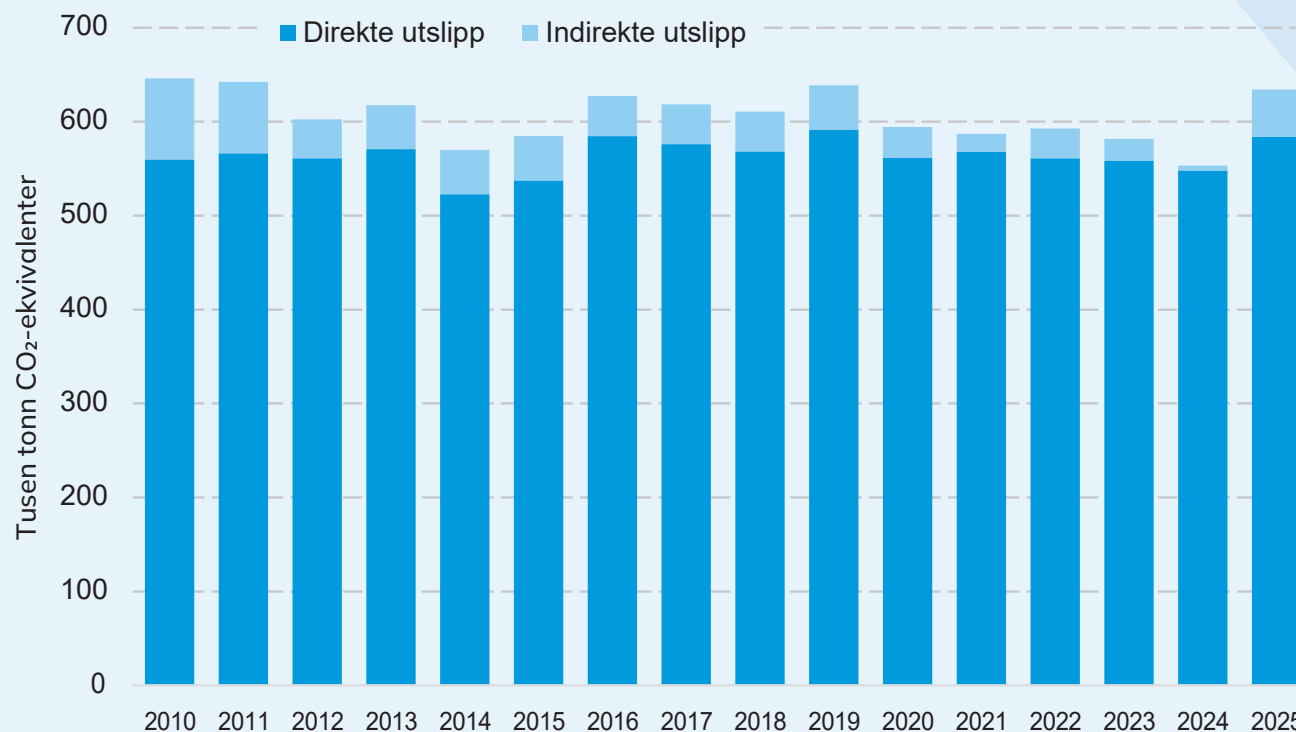
Dette inkluderer blant annet utslipp, og da spesielt utslipp av drivhusgasser, også kalt klimagasser. I Norge er utslipp av drivhusgasser regulert gjennom forurensningsloven og Klimaloven og av EUs system for handel med utslippskvoter (EU Emissions Trading Scheme – EU ETS).

Alcoas utslipp av drivhusgasser i Norge kommer utelukkende fra aluminiumsproduksjon på Lista og Mosjøen. Rundt en tredel av energien i elektrolyseprosessen kommer fra forbrenning av karbon, som gir betydelige utslipp av CO₂.

Anodebaking gir også utslipp ved forbrenning av gasser og koks. Elektrolyse kan i tillegg gi utslipp av perfluorkarboner (PFK-gasser) som dannes ved såkalte bluss – en driftsfeil som oppstår når det er for lite alumina i ovnene. PFK-gasser er svært potente drivhusgasser, og selv små mengder kan gi store utslag målt som CO₂-ekvivalenter. Alcoa har redusert PFK-utslipp i merkbare mengder gjennom bedre ovnskontroll og lavere blussfrekvens.

Mesteparten av drivhusgassutslippene kommer fra elektrolysen ved begge verkene, henholdsvis 94% på Lista og 86% på Mosjøen. Forskjellen skyldes at Lista er et Søderberg-verk med noe høyere utslippsintensitet enn pre-bake-teknologi, og at

Figur 2: Alcoas drivhusgassutslipp i 2010-2025, CO₂-ekvivalenter



KILDE: ALCOA NORWAY AS

Mosjøen har et anodebakeri som bruker LNG.

Begge verk har et svært lave karbonfotavtrykk per tonn produsert metall, sammenlignet med verdensgjennomsnittet på ca 10 kg CO₂/kg. Dette skyldes i stor grad bruk av elektrisitet basert på fornybare energikilder.

Samlede utslipp i 2025 økte med 80 tusen tonn CO₂-ekvivalenter sammenlignet med fjoråret. Dette er det høyeste utslippsnivået siden 2019. Økningen kommer både fra direkte og indirekte utslipp. Direkte utslipp fra Lista økte på grunn av oppstarten av den nedstengte linjen og dermed jevnt over høyere aktivitetssnivå i elektrolysen. Mosjøens utslippsøkning kom hovedsakelig fra økt generell aktivitet som følge av verkets Creep-prosjekt og høyere blussfrekvens enn fjoråret.

Tiltak for utslippskutt

Alcoas langsiktige målsetting er å ha netto nullutslipp i alle våre virksomheter, raffinering og aluminiumsproduksjon, innen 2050. Dette gjelder både direkte og indirekte utslipp. På kortere sikt er Alcoas målsetting å kutte utslipp med 30 prosent i 2025 og 50 prosent i 2030 sammenlignet med utslipp i 2015.

Alcoa-konsernets utslippstall frem til 2025 gjengis i Tabell 6. Tall oppgis i intensitetstørrelser, altså utslipp per tonn produsert metall.

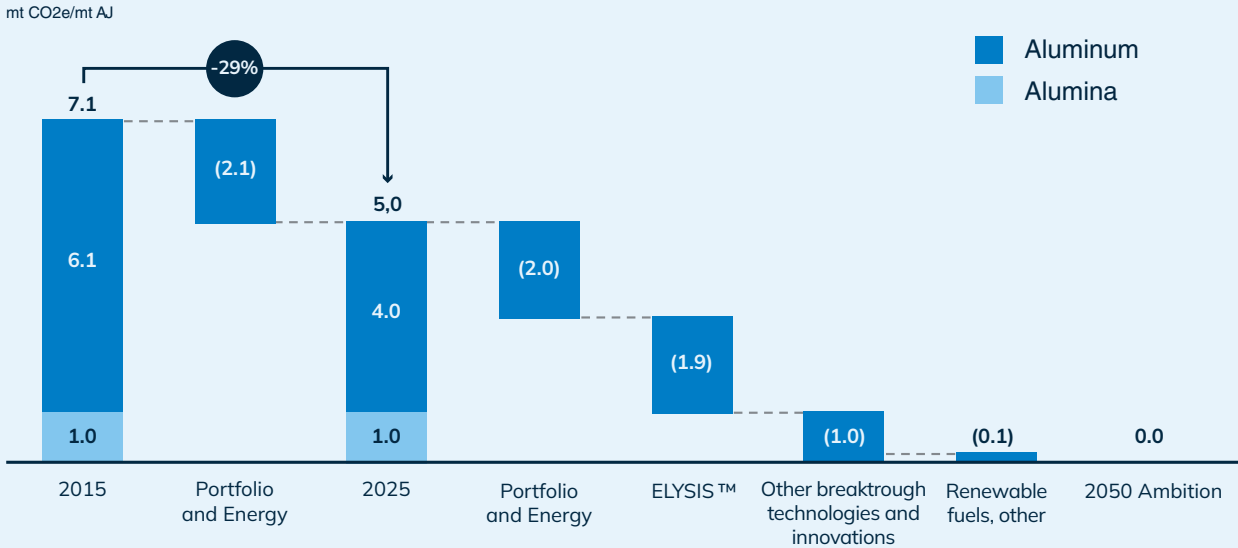
I 2025 var Alcoa-konsernets samlede utslippsintensitet 29% lavere enn i 2015, og nådde dermed ikke målsetningen på 30% reduksjon. Imidlertid anerkjenner Alcoa viktigheten av at arbeidet med utslippsreduksjoner fortsetter og intensiveres. For konsernets og virksomhetenes del innebærer dette flere investeringer i nye teknologier og kontinuerlige forbedringer i eksisterende teknologi. Alcoa-konsernets samlede klimaveikart er presentert i figuren til høyre.

Tabell 6: Alcoas CO₂-utslipp målt i intensitet, 2015-2025

ÅR	RAFFINERING	ALUMINIUMSPRODUKSJON	TOTALT
2015 (baseline)	0,55	6,02	7,10
2020	0,52	5,08	6,06
2021	0,52	4,43	5,41
2022	0,51	4,36	5,32
2023	0,54	4,15	5,17
2024	0,53	4,16	5,17
2026	0,52	4,09	5,07

KILDE: ALCOA SUSTAINABILITY REPORT 2025

Figur 3: Estimerte direkte og indirekte utslipp etter segment



KILDE: ALCOA SUSTAINABILITY REPORT 2025

Alcoas norske virksomheter opprettet sine egne klimaveikart i 2025. Dette arbeidet inngikk i et helhetlig klimaveikart for Alcoas samlede virksomhet i Europa. Frem mot 2030 forventes utslipp i de norske virksomhetene å falle med litt over 10% sammenlignet med 2015. Mesteparten av klimatiltak vil trolig gjennomføres etter 2030.

En omlegging til utslippsfri i aluminiumssektoren kan grovt sett gjøres på en av to måter: fanging og lagring av CO₂ eller fjerning av karbon ved bruk av inerte anoder. Alcoa har valgt interne anoder som sitt teknologispør. Selskapets egne teknologiprojekt, ELYSIS™, et samarbeid med Rio Tinto, bytter ut karbonbaserte anoder med et inert stoff som gjør at oksygen blir eneste utslipp. Ettersom ELYSIS har fått utviklingsstøtte av canadiske myndigheter vil verdens første ELYSIS-verk måtte legges hit. Det er foreløpig uklart når Alcoas norske verk kan utrustes med denne teknologien. ELYSIS prosjektet nådde likevel en viktig milepæl i 2025, da den første ovnen i full industriell skala (450 kiloampere) ble satt i drift ved Alma verket i Canada.

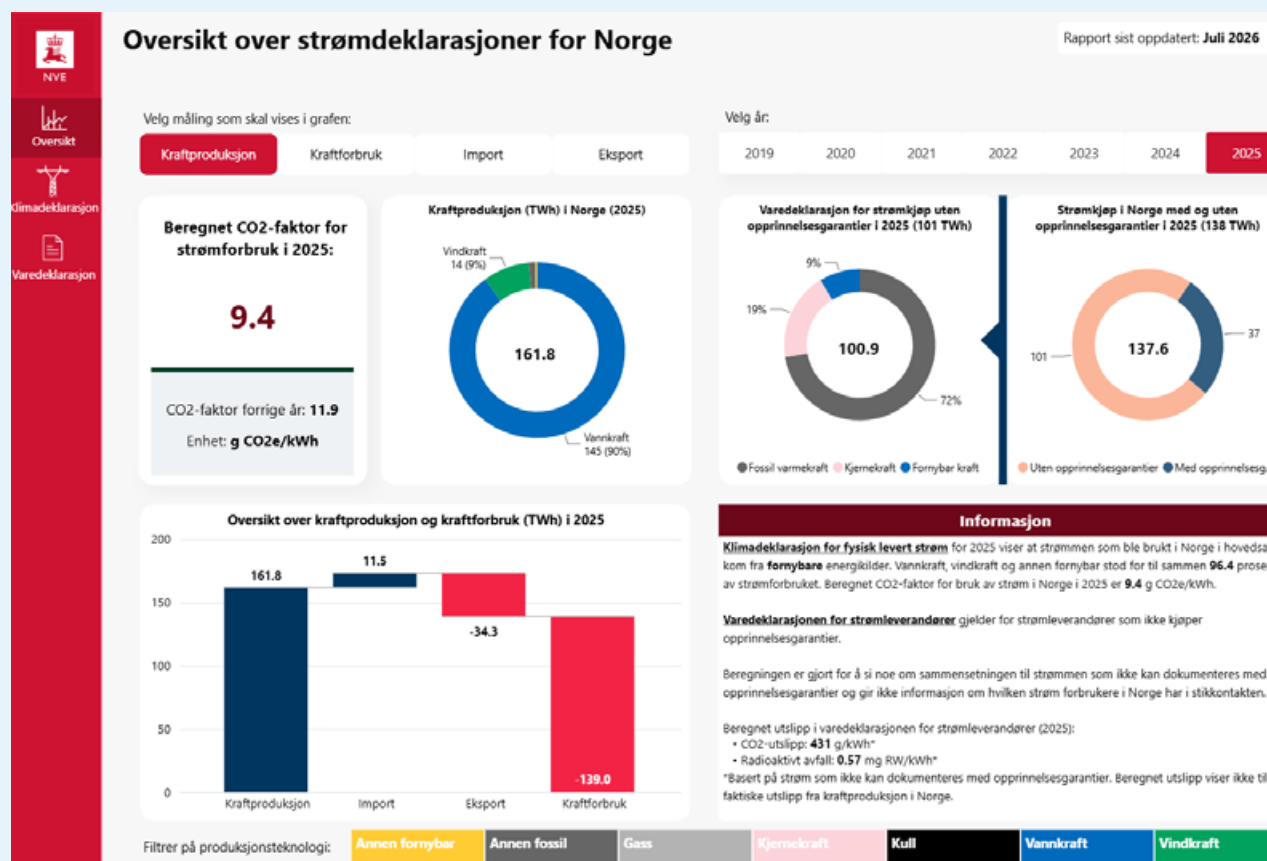
Vårt norske klimaveikart består av ulike prosjekter som alle er lagt inn i Alcoas tiltaksplan for betinget CO₂-kompensasjon. Tiltaksplanen, godkjent av Miljødirektoratet i september 2025, er omtalt i delkapittelet om CO₂-kompensasjon under. Klimaarbeidet i Norge omfatter også forskningsprogram som ZeMe⁴, et program blant annet rettet mot utfordringen med å fange CO₂ fra sammensatte gassmengder. I tillegg deltar Alcoa i Arctic Cluster Team, ACT⁵, et arbeid som også omfatter hvordan CO₂ fra den regionale industrien kan lagres.

Energi- og klimapolitikk og Alcoa

Indirekte utslipp (Scope 2) beregnes etter den lokasjonsbaserte metoden, som tar utgangspunkt i faktisk strømflyt i det norske nettet justert for import. En alternativ beregningsmetode, den såkalte markedsbaserte metoden⁶, baseres på bruk av opprinnelsesgarantier som kan kjøpes uavhengig av fysisk strømflyt. Bruk av opprinnelsesgarantier gir derfor ofte lavere rapporterte utslipp. NVE oppgir årlig sammensetningen av fysisk levert elektrisitet i Norge, som kan benyttes som grunnlag

for rapportering av indirekte utslipp ved bruk av lokasjonsbasert metode. I 2024 (tall for 2025 er fortsatt ikke tilgjengelige) var andelen fornybart elektrisitetsforbruk i Norge 94%. Resten var en blanding av termisk kraftproduksjon – kull, gass og kjernekraft – fra importert kraft. Totalt ga dette en beregnet CO₂-faktor på 11,9 gCO₂/kWh.

Figur 4: NVEs oversikt over strømdeklarasjoner for Norge, lokasjonsbasert og markedsbasert metode



4. www.ntnu.edu/fmezeme 5. www.arcticclusterteam.no 6. www.nve.no

Ettersom Lista og Mosjøen har et energiforbruk på over 20 MW er begge verkene underlagt EUs kvote-handelsregime, Emissions Trading Scheme (ETS). ET-S-rammeverket utsteder et fast antall utslippskvoter hvert år (én kvote = utslipp av 1 tonn CO₂-ekvivalenter), og markedsaktører kjøper utslippskvoter etter hvor høye utslipp de har. Utslippskvoter løses inn for samlede utslipp i fjoråret.

EU-kommisjonen har siden innføringen av ETS vært svært bevisst på at systemet gir europeiske industribedrifter vesentlig høyere utslippskostnader enn konkurrenter utenfor EU. Derfor har EU innført beskyttelsestiltak mot såkalt karbonlekkasje – en betegnelse på at virksomhet i EU blir lagt ned og at aktiviteten erstattes med vekst i andre land der utslippsreguleringen er svakere.

Ett konkret tiltak mot karbonlekkasje er tildeling av gratiskvoter til konkurranseutsatt industri. Aluminiumsproduksjon er konkurranseutsatt, og i henhold til regelverket fikk derfor Alcoa tildelt gratiskvoter tilsvarende omtrent 85% av samlede utslipp i 2025. Andelen gratiskvoter vil gradvis reduseres fremover (se kapittel under om europeisk klimapolitikk).

Indirekte kompensasjon for CO₂-kostnader gjennom strømprisen

Foruten de direkte kostnadene knyttet til kjøp av utslippskvoter, påføres europeisk industri også betydelige indirekte utslippskostnader. Når gass- og kullkraftprodusenter kjøper kvoter, videreføres disse kostnadene i kraftprisene de tilbyr i markedet. Etter som slike produsenter ofte er marginale prissettere

i det europeiske kraftmarkedet, innebærer dette at industrien og øvrige strømforbrukere i praksis bærer disse utslippskostnadene.

Som følge av at kraftmarkedet i Europa er basert på marginalprising, reflekteres disse kostnadene i strømprisen uavhengig av produksjonstype. Det betyr at også fornybarprodusenter mottar en kraftpris som inkluderer utslippskostnader, til tross for at de selv ikke har tilsvarende kostnader. Denne effekten forplanter seg også til Norge gjennom prissmitte via utenlandskablene.

For å redusere risikoen for karbonlekkasje har EU etablert en ordning som kompenserer deler av de indirekte utslippskostnadene i kraftprisen. Ordningen, kjent som CO₂-kompensasjon, er rettet mot konkurranseutsatt industri i medlems- og EØS-land som velger å benytte den. Norge er blant landene som har implementert ordningen.

I 2024 inngikk industrien og regjeringen en avtale om en endring av ordningen. De to viktigste endringene som ble innført var:

- Det innføres et tak på totale årlige CO₂-kompensasjonsutbetalinger på 7 mrd NOK i reell verdi
- 40% av mottatt CO₂-kompensasjon skal brukes på klima- og energieffektiviseringstiltak

Som del av den nye forskriften har Alcoa identifisert og rapportert inn en rekke klima- og energieffektiviseringstiltak i en tiltaksplan som Miljødirektoratet har godkjent.

Blant prosjektene Alcoa har rapportert inn er følgende:

- Overgang til biogass
- Plasmabrennere i støperivirksomheten
- Reduksjon av anodefrekvens
- Reduksjon av ovnspenning
- Utslippsfri elektrolyse- og raffineringssprosess

Alcoa er godt i gang med å distribuere betinget CO₂-kompensasjon til ulike prosjekter og rapporterer til Miljødirektoratet hvert år sammen med kompensasjonssøknad.

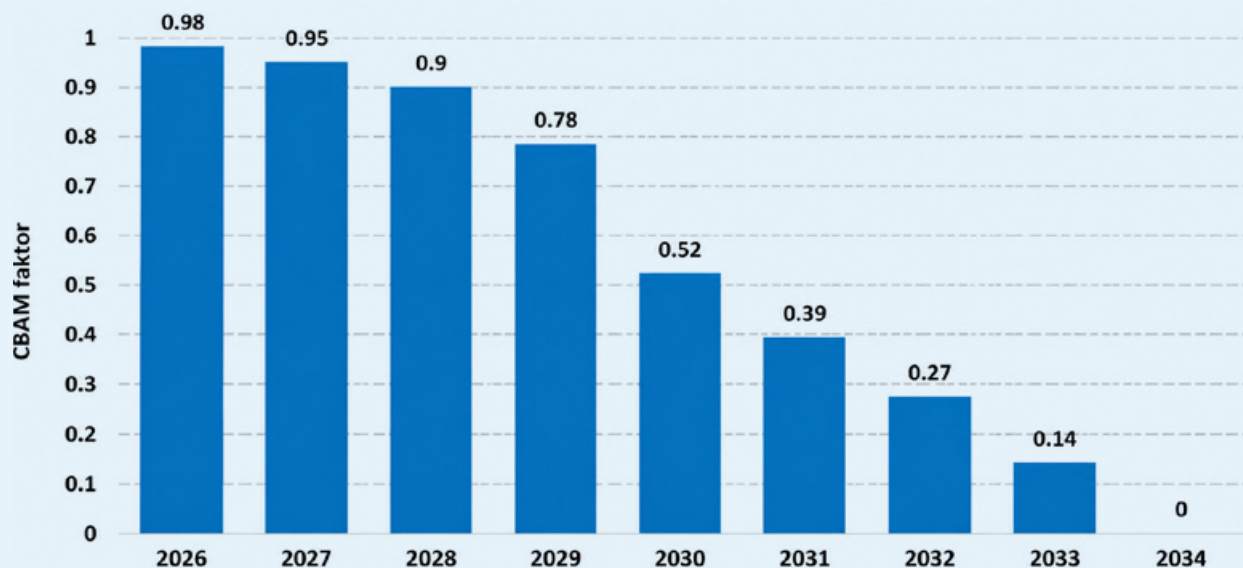
Carbon Border Adjustment Mechanism – CBAM

Karbongrensejusteringsmekanismen, CBAM, er et politisk virkemiddel for å jevne ut konkurranseflaten mellom europeiske og ikke-europeiske industribedrifter. I praksis påfører CBAM en utslippskostnad gjennom toll på importvarer av utvalgte varegrupper (hvorav aluminium er en) tilsvarende kvoteprisen europeiske bedrifter betaler. Ordningen ble formelt innført i EU den 1. januar 2026, og vil innføres i Norge fra og med 1. januar 2027.

Utslippskostnaden beregnes som produktet av det importerte produktets utslippsintensitet multiplisert med den europeiske kvoteprisen (minus eventuelle kvotepriser i landet importen kommer fra). Deretter multipliseres denne kostnaden med CBAM-faktoren. Faktoren er lav til å begynne med før den øker til 1 i 2034. CBAM-faktoren er den inverse verdien av reduksjon i gratiskvoter. Reduksjonsfaktoren for gratiskvoter vises i figuren under. I 2034 vil ETS-bedrifter ikke lenger være berettiget noen gratiskvoter og må dermed kjøpe alle utslippskvoter som trengs fra markedet.

Figur 5: Justering av gratiskvotetildeling/invers CBAM-faktor

KILDE: EU-KOMMISSJONEN



Færre gratiskvoter vil heve Alcoas kostnader for kjøp av utslippskvoter. På den annen side forventes det at markedspremi for aluminiumsprodukter i EU øker ettersom CBAM-importører overfører økte importkostnader til produktprisen.

CBAM-regelverket er dynamisk og vil fortsatt justeres. En mulig vesentlig justering er at ordningen i fremtiden også vil omfatte indirekte utslipp for alle CBAM-deltakere (i dag er indirekte utslipp en del av CBAM-ordningen kun for produksjon av sement og mineralgjødning). Dersom indirekte utslipp innføres også for aluminium vil Alcoas norske virksomheter trolig få en svakere beskyttelse mot karbonlekkasje.

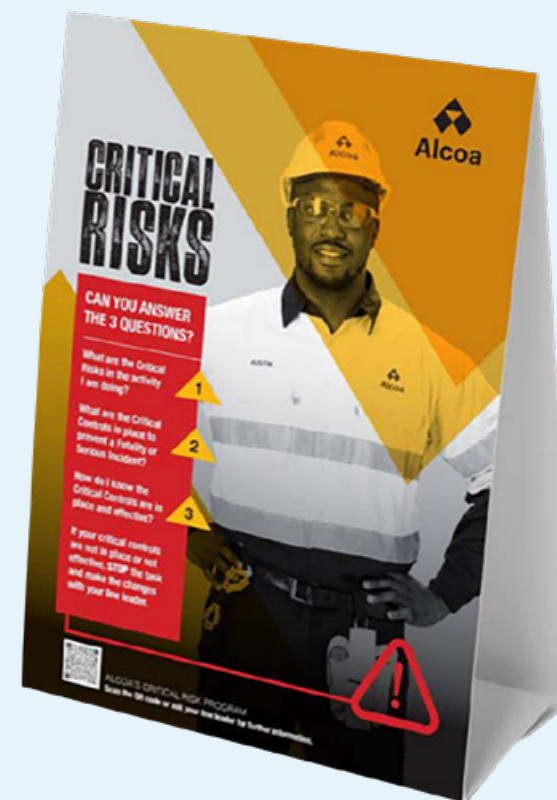
Alcoa har tatt til orde for at CO₂-kompensasjonsordningen bør videreføres selv om CBAM omfatter indirekte utslipp for at karbonlekkasjebeskyttelsen ikke skal svekkes.

Sikkerhet

Alcoas HMS-arbeid er forankret i konsernets EHS-Policy⁷. Målsettingen for selskapet er å skape og dyrke en sikkerhetskultur som involverer ledelsen og alle andre nivå i samtlige virksomheter i konsernet. I 2024 og 2025 jobbet konsernet spesielt mye med å forsterke ansattes risikobevisthet og håndtering av prosessikkerhet (Process Safety Management - PSM).

Våre sikkerhetstiltak ivaretas av internutviklede programmer som håndtering av risiko for dødsfall (Fatality Risk Management standards) kritiske kontroller (Critical Controls). Risiko for dødsfall er en sentral del av sikkerhetsarbeidet vårt i Norge. Konsernet lanserte i 2024 et oppfriskningsprogram for forståelse av risiko for dødsfall og alvorlige hendelser. I Norge fikk programmet navnet «Alcoas Program for Kritisk Risiko».

Programmet var rettet mot å forhindre kritisk risiko, og tok for seg de største risikohendelsene som tidligere har ført til alvorlige skader. Kritiske elementer for Alcoas norske virksomheter inkluderer mobilt utstyr, flytende bad/metall, elektriske færemomenter, fallende objekter, kraner og heising, opplagret energi og arbeid i høyden. Programmets innhold er oppsummert og formidlet som følger:



KILDE: ALCOA CORP

7. EHS Vision Values Mission and Policy

Til tross for konsernets sikkerhetstiltak hadde Alcoa-konsernet dessverre en dødsulykke i 2025. Ulykken skjedde i Brasil, der en mekaniker kom i kontakt med en mateskrue. Mekanikerens døde av skadene han fikk. Selv om dødsfall er svært sjeldne er denne hendelsen en påminnelse om at sikkerhetsarbeid alltid må gis høyeste prioritet. Alcoa-konsernet jobber fortsatt med ytterligere skjerping av bevissthet og tiltak som kan forbedre sikkerheten for ansatte.

For å forhindre alvorlige skader jobbes det med risikokartlegging i alle produksjons- og vedlikeholdsavdelinger. I tillegg til bevissthet er det viktig at alle ansatte samtidig har nødvendig kompetanse om kritisk risiko – at de klarer å identifisere kritisk risiko og utføre tiltak som fjerner den. I november 2025 lanserte Alcoa et program ved navn Critical Risk Management (CRM Sprint). CRM Sprint bygger på kritisk kontroll og barrierer, der målsettingen er at de ansatte skal få bedre kunnskap om hvilke områder som kan være risikable. I Norge er programmet «Min Sikkerhetssjekk» en sentral del av dette arbeidet. De ansatte sammen med ledere skal hver dag eller hvert skift reflektere over hvilken kritisk risiko som finnes der de jobber.

En oversikt over skader ved Alcoas norske verk i 2025 vises i Tabell 7 under. Oppsummert var det omtrent like mange alvorlige hendelser i 2025 som i 2024, mens det var flere mindre alvorlige hendelser.

Alcoa Mosjøens to H1-hendelser⁸, en definisjon av skader som fører til fravær fra jobb og dermed anses som alvorlige, skjedde begge i forbindelse med mekanisk arbeid. En ansatt skadet tommelen ved

Tabell 7: Skader på Alcoas norske verk 2025, tall for 2024 i parentes

ÅR	ALCOA NORWAY	ALCOA LISTA	ALCOA MOSJØEN
H1-hendelser ⁸	3 (3)	1 (1)	2 (2)
H2-hendelser	16 (15)	3 (3)	13 (12)
H3-hendelser	78 (66)	25 (19)	59 (41)

KILDE: EU-KOMMISSJONEN

en dreiebenk. Den andre alvorlige hendelsen var en klemskade i anodebakeriet. Listas ene tilfelle skjedde også i forbindelse med mekanisk arbeid.

Til sammen rapportere Lista og Mosjøen 47 tilfeller med potensiell alvorlig risiko (Fatality Serious Injuries Potential – FSIP). FSIP er forebyggende arbeid, der ansatte identifiserer og rapporterer tilfeller som kan utløse alvorlige skader.

Arbeidet med å definere og kartlegge stille avvik ble videreført i 2025, det samme ble praksisen med å sette inn tiltak for å redusere mengden stille avvik. Mange ulike team har som oppgave å finne og rapportere tilfeller der for eksempel tidspress fører til avvik fra regler og rutiner. Innleverte rapporter gjennomgås og i tilfelle det anses nødvendig inngås det en avtale der hvert aktuelle team forplikter seg til å fjerne eventuelle stille avvik⁹.

Likestilling, inkludering og diskriminering

Alcoa ønsker et mangfoldig miljø der alle er godt inkludert og behandles likt¹⁰. Vi mener at å fremme en arbeidskultur der alle føler seg velkomne er nødven-

dig for å kunne ha et produktivt og innovativt arbeidsmiljø. I praksis betyr dette at alle ansatte, uavhengig av kjønn, rase, religion etc, føle seg hørt, sett, respektert og verdsatt. I løpet av de siste årene har Alcoa-konsernet jevnlig økt antall ansatte med underrepresentert bakgrunn. Andel ansatte fra underrepresenterte befolkningsgrupper ligger på 41,5% i 2025, sammenlignet med 36,5% i 2024.

Prosessindustrien har tradisjonelt vært mannsdominert, og selv om andelen kvinnelige søkere og ansettelser er økende, fremstår dette fortsatt som et vedvarende fenomen. Andelen mannlige jobbsøkere er fortsatt høyest med god margin.

Etter Alcoas syn er det ingen grunn til at kvinneandelen skal forbli lavest. Industrijobber kan fint utføres av begge kjønn og det hever både produktiviteten og kvaliteten ved verket når vi kan velge blant kvinnelige og mannlige jobbsøkere på lik linje. Alcoa-konsernet har som mål å kontinuerlig øke andelen kvinnelige ansatte. I 2025 var konsernets andel kvinnelige ansatte 21,7% - en økning fra 20,1% i 2024.

8. H1 gjelder skader som fører til fravær fra jobben, mens H2 inkluderer skader som krever medisinsk behandling og/eller midlertidig omplassering, i tillegg til slike som fører til fravær. H3 er skader som krever førstehjelpsbehandling.
9. "Stille avvik" er en betegnelse på når brudd på prosedyrer har utviklet seg til å bli fast praksis.
10. Se [Alcoa – Equal Employment Opportunity Policy](#).

Kvinneandelen ved våre norske virksomheter er fortsatt lav. Figur 6 under viser Alcoa Listas og Alcoa Mosjøens respektive kvinneandel av arbeidsstyrken de siste 11 årene. Til tross for at kvinneandelen er lavere enn konsernets målsetting er den voksende ved begge verk. Hovedbegrensningen er at andelen kvinnelige jobbsøkere fortsatt er for beskjeden.

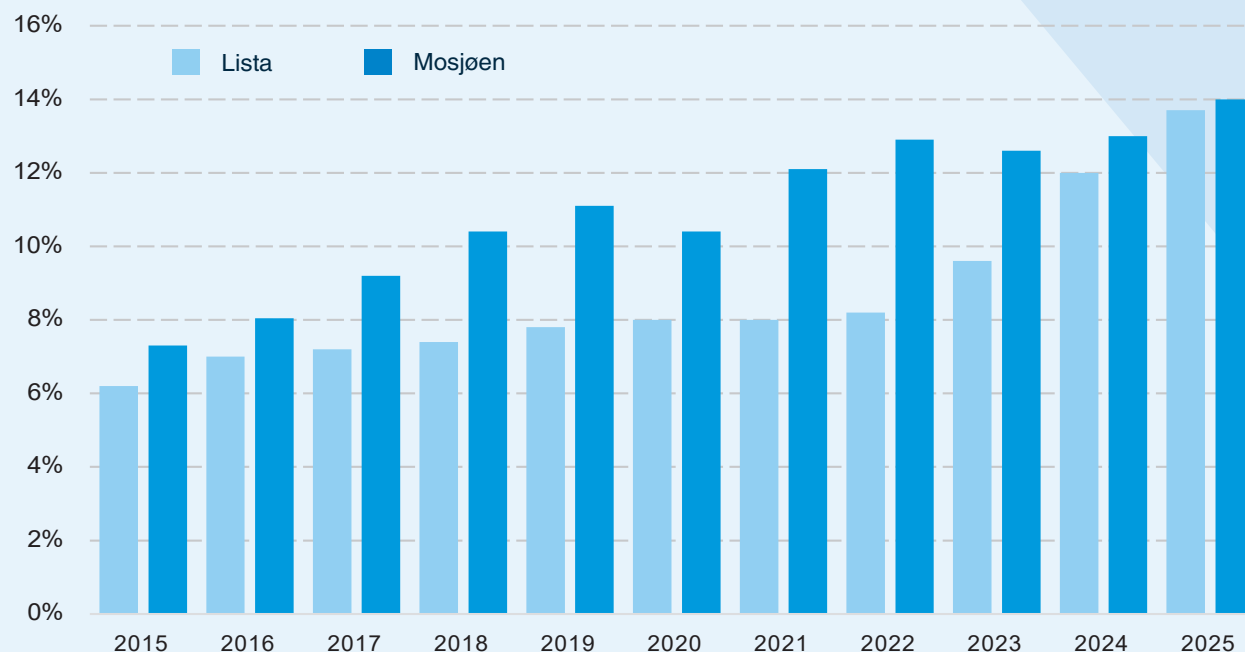
Alcoa anser mangfold for å være et forretningsfortrinn. Lav kvinneandel er dermed såvel et forretningsproblem som et inkluderingsproblem. Å gi en entydig forklaring på den lave kvinneandelen er krevende, men kan nok delvis tilskrives at rekruttering til virksomheten vår foregår i miljøer der menn dominerer.

Alcoa jobber aktivt for å oppfordre flere kvinner til å søke på stillinger ved verkene våre, og da særlig operatørstillinger.

I tidligere år har kvinneandelen variert etter stilling. Andelen kvinner har jevnt over vært høyere blant funksjonærer enn operatører. Denne forskjellen var lavere i 2025. For Alcoa i Norge var kvinneandelen funksjonærer 16% mens den var 13% på operatørnivå. Kvinneandelen var også høyere for deltidsansatte på begge verk, rundt 30% i snitt. Samtidig bør det nevnes at verkledelsen i Mosjøen på 12 personer består av 7 kvinner.

Antall deltidsansatte ved Alcoa Norway var 16 i 2025. I 2025 hadde Alcoa Norway totalt 39 lærlinger, fordelt på Lista og Mosjøen. I både Lista og Mosjøen er Alcoa en viktig lærlingbedrift. Vi rekrutterer blant annet lærlinger fra industrifag, rørleggerfag, elektrikerfag, kjemiske fag med mer. Samlet uttak av foreldrepermisjon var på 36,7 antall uker i snitt for Mosjøen og 16 antall

Figur 6: Kvinneandel av arbeidsstyrken, Alcoa Lista og Alcoa Mosjøen 2015-2025.



uker i snitt for Lista.

Det er ikke identifisert lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i samme stillinger eller funksjoner i virksomheten. På aggregert nivå viser beregningene at gjennomsnittlig lønn for mannlige funksjonærer utgjør om lag 99 prosent av gjennomsnittlig lønn for kvinnelige funksjonærer. Denne forskjellen vurderes ikke å være uttrykk for systematisk ulik lønn basert på kjønn, men reflekterer forskjeller i stillingskategorier, ansiennitet og erfaring, samt kjønnsfordeling i ulike roller i virksomheten. Virksomheten vurderer derfor lønnsforholdene som saklige og ikke-diskriminerende, og følger etablerte prinsipper for lik lønn for arbeid av lik verdi.

Virksomheten har ikke identifisert forekomst av ufrivillig deltid blant ansatte. Ansatte som arbeider i deltidsstillinger har selv uttrykt ønske om redusert stillingsomfang, og deltidsarbeid er basert på individuelle behov og avtaler, ikke på manglende tilbud om heltidsstilling.

Arbeidstidsordninger vurderes jevnlig for å sikre at de er frivillige, fleksible og i tråd med både virksomhetens behov og de ansattes ønsker. Arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering i Alcoa Norway er forankret i konsernets globale styringsdokumenter, herunder Alcoas Equal Employment Opportunity Policy. Denne policyen gjelder for hele organisasjonen og fastslår at alle ansatte, søkere, kontraktører og samarbeidspartnere



skal behandles rettferdig og uten diskriminering basert på forhold som blant annet kjønn, alder, etnisitet, religion, funksjonsevne eller seksuell orientering.

Prinsippene i policyen innebærer at alle beslutninger knyttet til rekruttering, ansettelse, utvikling, kompensasjon og øvrige arbeidsvilkår skal baseres på kvalifikasjoner og relevant erfaring. Diskriminering på grunnlag av forhold som ikke er relevante for jobbutøvelsen er i strid med både selskapets retningslinjer og gjeldende lovverk.

Retningslinjene er integrert i selskapets etiske regelverk og HR-prosesser, og støttes av etablerte varslingsmekanismer som sikrer at ansatte kan rapportere bekymringer om diskriminering eller urettferdig behandling. Slike saker håndteres konfidensielt og i tråd med Alcoas nulltoleranse for gjentakelse.

I tillegg til de globale retningslinjene, etterlever Alcoa Norway relevante nasjonale krav og tilpasser sitt arbeid med likestilling og inkludering til norske lover og forventninger. Dette bidrar til å sikre en

helhetlig, systematisk og etterprøvbart tilnærming til likestillings- og diskrimineringsarbeidet i virksomheten.

Likestillings- og inkluderingsarbeidet i Alcoa Norway er forankret både globalt og lokalt, og gjennomføres gjennom en kombinasjon av strukturert oppfølging i linjeorganisasjonen og dedikerte inkluderingsinitiativ.

Lokalt er arbeidet organisert gjennom flere inkluderingsgrupper og tverrfaglige samarbeidsforum, hvor representanter fra HR, verksledelse og ansatte deltar. Disse gruppene jobber med temaer knyttet til blant annet mangfold, likestilling, inkludering og arbeidsmiljø, og fungerer som pådrivere for konkrete tiltak og bevisstgjøring i organisasjonen.

Temaene følges opp jevnlig gjennom etablerte møtestrukturer og integreres også i øvrige prosesser som HMS-arbeid, medarbeideroppfølging og lederutvikling. Dette bidrar til at arbeidet med likestilling og inkludering er en naturlig del av den daglige driften, og ikke et avgrenset initiativ.



Alcoas inkluderingsprogram

Alcoa forblir en arbeidsgiver som verdsetter mangfold. Våre fire inkluderingsprogram - Alcoans Moving Beyond Limited Expectations (ABLE), Alcoa Women's Network (AWN), Alcoans Working Actively for Racial-Ethnic Equality (AWARE) og Employees at Alcoa for LGBT+ Equality (EAGLE) - består for å sikre at vi har tilgang til kvalifisert arbeidskraft som kan gjøre en god jobb for oss uansett kjønn, seksuell orientering, alder, etnisitet eller funksjonsevner.

Tabell 8: Alcoas inkluderingsprogram



AWARE – Alcoans Working Actively for Racial-Ethnic Equality

AWARE encourages dialogue and action to raise awareness and foster a sense of belonging and equity for all races, ethnicities, and cultures, reflecting the communities in which we operate.



AWN – Alcoa Women's Network

AWN empowers, supports, and inspires women to achieve their career and personal goals, and advocates for greater inclusion.



EAGLE – Alcoa for LGBT+ Equality

EAGLE serves to promote an inclusive and welcoming culture for the LGBT+ community based on respect, equality of opportunities, and valuing inclusion.



ABLE – Alcoans Beyond Limited Expectations

ABLE promotes an inclusive and welcoming environment for People with Disabilities and neurodiverse individuals, built on respect, equal opportunities, and the celebration of varied strengths.

Samfunnsansvar og veien fremover

Menneskerettigheter og urfolkspolicy

Vår bærekraftstrategi innebærer at vi skal være en verdifull og ansvarlig aktør i lokalsamfunnene vi er en del av. Dette forutsetter åpne, respektfulle og tillitsbaserte relasjoner med mennesker og grupper som berøres av vår virksomhet, herunder også urfolkssamfunn. For å sikre en systematisk og helhetlig tilnærming til dette arbeidet har Alcoa etablert en egen Social Performance-standard, inspirert av tilsvarende standard utviklet av Aluminium Stewardship Initiative (ASI), jf. nærmere omtale i eget kapittel. Alcoas ASI-sertifisering forplikter oss til å etterleve kravene i sertifiseringsordningen og til kontinuerlig forbedring av vår praksis.

Videre er Alcoa forpliktet gjennom vår Human Rights Policy til å respektere og etterleve relevante internasjonale konvensjoner, lover og regelverk om menneskerettigheter. Dette innebærer blant annet å gjennomføre aktsomhetsvurderinger for å identifisere faktisk og potensiell risiko knyttet til menneskerettigheter for ansatte, samfunn, leverandører og kontraktører, samt å samarbeide med berørte interessenter for å forebygge, begrense og avbøte negative konsekvenser. Alcoa er også et aktivt medlem av United Nations Global Compact, et globalt initiativ som fremmer ansvarlig næringsliv og bærekraftig utvikling.

Alcoa og urfolk

Alcoa Norway's virksomhet har ingen direkte urfolkspåvirkning, men en av Alcoa Mosjøens kraftavtaler, med Øyfjellet Wind AS, er en forretningsmessig priskobling

til vindkraftverket på Øyfjellet i rettslig prosess med Jillan Njaarke Reinbeitedistrikt. Fastsettelsen av erstatning for ervervelse av grunn til bruk ble behandlet i Helgeland tingrett i 2024. I 2025 vedtok distriktet å anke tingrettens avgjørelse til lagmannsretten.

I starten av 2023 sendte Jillan Njaarke en bekymringsmelding til ASI gjennom ASIs egne organ for urfolksforhold, IPAF. ASI tilrådet Alcoa til å ta en mer aktiv rolle i situasjonen og Alcoa har derfor hatt en aktiv dialog med reinbeitedistriktet Jillan-Njaarke, med utgangspunkt i sitt ansvar for å respektere menneskerettigheter, herunder urfolks rettigheter. Etter innspill fra både distriktet og interne rådgivende organer er Alcoa i større grad involvert i dialogen mellom partene, blant annet gjennom møter med reinbeitedistriktet og kontakt med Øyfjellet Wind AS. Alcoa vil videreføre en regelmessig dialog med distriktet og fortsette med et mer strukturert samarbeid fremover, som del av arbeidet med ansvarlig drift og gode relasjoner til berørte lokalsamfunn og interessenter.

Åpenhetsloven

Denne delen utgjør Alcoas redegjørelse for aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven for regnskapsåret 2025, og omfattes av styrets signatur på denne årsrapporten.¹¹

Alcoas praksis med aktsomhetsvurdering er nedfelt i våre egne retningslinjer for samfunnsansvar, etikk og etterlevelse, beskrevet i konsernets bærekraftsrapport «[Sustainability Report](#)». Bærekraftsrapporten beskriver

hvordan vi formidler, underviser, rapporterer og undersøker våre krav til samfunnsansvar og hvorvidt vi etterlever dem. Krav til etikk og etterlevelse er forankret i Alcoas styre. I tillegg har Alcoa utviklet en egenpraksis for ansvarlig fremferd og etikk («[Code of Conduct and Ethics](#)») samt en kravliste våre leverandører er nødt til å følge («[Alcoa's Supplier Standards](#)»).

Fremming av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, slik definert i våre retningslinjer, er et krav fra åpenhetsloven. Åpenhetsloven pålegger oss å gjennomføre aktsomhetsvurderinger for å identifisere, forebygge og begrense negative konsekvenser knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold i vår virksomhet og blant våre leverandører.

Aktsomhetsvurderingene er basert på OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og er integrert i våre innkjøpsrutiner, kontraktskrav og oppfølging av leverandører.

Samtidig skal Alcoa, på forespørsel, kunne gi informasjon om virksomheten, inkludert verdikjeder og leverandørkjeder, retningslinjer for samfunnsansvar og hvordan etterlevelse sikres, samt beskrivelser av produkter og tjenester. Slike forespørsler må være rimelige. Vi kan for eksempel unnlate å utlevere informasjon som utgjør forretningshemmeligheter eller annen konfidensiell forretningsinformasjon. Kontaktinformasjon for henvendelser etter åpenhetsloven er tilgjengelig på selskapets nettsider. Ansvar for å håndtere slike forespørsler

Reindrift på Øyfjellet



miljøstyring samfunnsansvarlig fremferd, aktsomhet og samsvar med menneskerettighetskrav er nådd. Sertifiseringen bekrefter således at Alcoas aluminiumsproduksjon i Norge drives på en samfunnsmessig forsvarlig måte. Vi er derfor i stand til å bevise at vi forvalter våre ressurser etter strenge krav til omtanke for våre omgivelser og at vi så langt som mulig minimerer alle typer utslipp og tar hensyn til biologisk mangfold.

Mosjøen verket gjennomgikk ny ASI revisjon i 2025, mens Lista verket skal revideres på nytt i 2026. Revisjonene gjennomføres i henhold til ASIs oppdaterte standard, versjon 3, som stiller ytterligere krav til bærekraftig virksomhet, åpenhet og rapportering av samfunns- og miljøpåvirkning. Gjennom ASI sertifiseringen kan Alcoa Norway dokumentere at produksjonen skjer med høy omtanke for omgivelser, med målrettet arbeid for å redusere utslipp, ivareta biologisk mangfold og sikre ansvarlige verdikjeder.

Alcoa Norway kan dermed verifisere en produktkvalitet i henhold til ASIs Chain of Custody-standard som kompletterer Alcoas Sustana™-sertifisering. Alcoas Sustana™-produkter omfatter Ecolum™-standarden, som begge norske verk oppnår med god margin.

Ecolum- produkter skal ha et karbonavtrykk under 2,5 tonn CO₂ per tonn aluminium (4 tonn CO₂ per tonn aluminium for hele verdikjeden inkludert raffinering), 75% lavere enn det globale gjennomsnittet for aluminiumsproduksjon. Alcoa Mosjøen oppfyller i tillegg Ecodura™-standarden for enkelte støpte aluminiumsprodukter der kravet er at minst 50% av innholdet i aluminiumsproduktet skal komme fra resirkulert innhold.

ligger hos ledelsen i Alcoa Norge. Alcoa kartlegger og følger opp alle leverandørers etterlevelse av våre krav til samfunnsansvar. Vår bærekraftsavdeling vurderer leverandører fortløpende gjennom blant annet risiko- og aktsomhetsvurderinger samt leverandørenes egenrapportering. Vurderingen av hver enkelt leverandør er godt dokumentert og sporbar, slik at eventuelle bekymringer, som mulige brudd på menneskerettigheter eller arbeidstakerrettigheter, raskt kan identifiseres og følges opp.

Alle krav knyttet til aktsomhetsvurderinger, samfunnsansvar, etikk og etterlevelse, slik disse er beskrevet i konsernets bærekraftsrapport, gjelder fullt ut også for Alcoa Norge. Ansatte skal være kjent med relevante

retningslinjer og systemer, og Alcoa sikrer dette gjennom regelmessig opplæring og kommunikasjon. Ansatte innen innkjøp må hvert år gjennomføre et firetimers kurs for å forstå og avdekke risikoområder i verdikjeden vår. Siden 2023 har deltakelse på disse kursene vært obligatorisk for verksledelsen og utvalgte ansatte utenfor innkjøpsfunksjonen.

Aluminium Stewardship Initiative og andre sertifiseringer

Både Lista og Mosjøen er sertifisert etter [Aluminium Stewardship Initiative's \(ASI\) Performance Standard](#). ASI sertifisering bekrefter at en rekke krav til ledelse,

Figur 7: Alcoas Sustana-produkter



Støtte til lokalsamfunn

Alcoa Norway er opptatt av å gi noe tilbake til de lokalsamfunnene vi tilhører, blant annet gjennom sponsing av en rekke forskjellige aktiviteter og prosjekter. Alcoas sponsing og øvrig veldedighetsarbeid foregår gjennom tre program.

Alcoa Foundation Grants

Alcoa Foundation er en egen amerikanskregistrert stiftelse eid og drevet av Alcoa-konsernet. Stiftelsens opprinnelige formål var å gi støtte til utdannings tiltak i USA.

I løpet av senere år har Alcoa Foundation blitt både geografisk og tematisk utvidet. Alcoa Foundation gir både små og store bidrag. Større bidrag deles ut gjennom Alcoa Foundation Grants. Slike bidrag gis vanligvis over en 3-års-periode og kun til organisasjoner som jobber med humanitære katastrofer, opplæring/utdanning og/eller miljø/bærekraft.

Støttemidler overføres direkte fra stiftelsen til mottaker. Alcoas lokale virksomheter i Lista og Mosjøen fungerer kun som søknadsmottaker og søknadsformidler.

Alcoa Foundation ACTION

ACTION står for «Alcoas Coming Together In Our Neighbourhoods», og er et eget sponsorprogram tiltenkt fremme av aktivitet blant Alcoas ansatte i lokalmiljøene vi tilhører. Aktiviteter kan være idrettslag, velforeninger, frivillige organisasjoner og andre organiserte fritidsaktiviteter.

For å kunne gi støtte må minst 8 nåværende eller pensjonerte Alcoa-ansatte forplikte seg til minst 4 timer dugnadsarbeid for aktiviteten. Godkjente søknader belønnes med en enkeltbetaling på opp imot 3.000 USD, ca. 30.000 NOK. I 2025 ble det delt ut støtte til 21 ulike grupper og foreninger.

Følgende organisasjoner fikk enten tildelt Alcoa Foundation-midler eller gjennomførte sine aktiviteter med tidligere tildelte midler i 2025:

- **Girl Tech Foundation:** Arbeider for å øke jenters interesse for teknologi og realfag gjennom kurs, workshops og rollemodeller.
- **Forskerfabrikken:** Sommerskole for barn og ungdom
- **Stiftelsen FEE:** Småskalastøtte til miljøprosjekt og gjenbrukbare tøynett til barnehager (Mosjøen og Lista)
- **Maadtoej-Sijte:** Bidro med aktiviteter og formidling knyttet til samisk kultur, språk og tradisjoner, hovedsaklig gjennom Tiendebyttet under Mosjøens 150-årsjubileum.
- **Gaske University/Mittuniversitet:** Alcoa Foundation har tildelt støtte til Mittuniversitetet for å dokumentere sørsamisk reindrift og bevare kunnskap, språk og kultur knyttet til en av Europas eldste levende næringer.
- **Ungt Entreprenørskap:** Gjennomførte entreprenør- og idéutviklingsprogram for barn og ungdom i Mosjøen og Lista.



Direkte sponning

Alcoa har i tillegg mulighet til å tildele sponsormidler over verkenes egne budsjetter. Slike tildelinger skjer i begrenset omfang og er forbeholdt veldedige prosjekter som av ulike årsaker ikke faller inn under kriteriene for støtte fra Alcoa Foundation eller Alcoa ACTION Grants. I 2025 var Mosjøen 150 års-jubileum, Farsund og Lista idrettsklubb og Bysprinten i Mosjøen blant de største aktørene som mottok slik støtte.

Samlet delte Alcoa ut totalt 5,36 mill. NOK i støtte til sine lokalsamfunn gjennom selskapets ulike støtte- og samarbeidsprogrammer i 2025.

Utvikling og utsikter

LME-prisen har ligget rundt 3 300 dollar per tonn i de fire første månedene av 2026. De fundamentale markedsforholdene er positive, med god etterspørsel i markedet. Annonserte produksjonskutt har bidratt til å stramme

til markedet for 2026, samtidig som potensielle forstyrrelser i Midtøsten kan ytterligere begrense tilgangen på metall. Europa har fortsatt et betydelig underskudd på aluminium, og premier på ferdigprodukter har økt som følge av økt usikkerhet knyttet til import fra regionen.

Alcoa Corporation vil opprettholde et tydelig fokus på produktivitet og kostnadskontroll. De langsiktige markedsutsiktene for aluminium vurderes som positive. Selskapets hovedprioriteringer er bærekraftig vekst, forenkling av driften og økt lønnsomhet. For Alcoa Norway vil et styrket fokus på verktøyene i Alcoa Business System, sammen med gjennomføring av automatiseringsprosjekter, være sentrale tiltak for å nå selskapets målsettinger.

Fordeling av overskudd

Det er utbetalt tilleggsutbytte på 400 mill. NOK i 2025. Resterende overskudd 1.287 mill. NOK overføres egenkapital.

Mosjøen, 16. juni 2026 for Alcoa Norway AS

Grethe Hindersland

Grethe Hindersland
STYRETS LEDER

Jens Albrektsen

Jens Albrektsen

Tor Arne Berg

Tor Arne Berg

Stian N. Jensen

Stian Nordal Jensen

Henrik Tveten

Henrik Tveten

Resultatregnskap

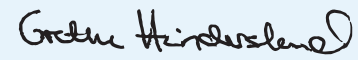
Beløp i hele millioner	Note	2025	2024
Ordinære driftsinntekter		10,887	10,456
Annet salg		73	52
Annen driftsrelatert inntekt		684	-
Driftsinntekter	1,2,3	11,645	10,509
Råvarer og energi	1,3	(7,023)	(6,831)
Lønn og sosiale kostnader	4	(1,026)	(929)
Ordinære av- og nedskrivninger	5,6	(461)	(432)
Andre driftskostnader	7	(1,431)	(1,320)
Andre gevinster og tap	8	551	(650)
Driftskostnader		(9,389)	(10,163)
Driftsresultat		2,256	346
Renteinntekter fra selskaper i samme konsern	3	169	149
Rentekostnader fra selskaper i samme konsern	3	(175)	(183)
Valutagevinst/valutatap		(0)	1
Andre finanskostnader/inntekter		20	(74)
Netto finansposter		15	(106)
Resultat før skatt		2,271	241
Skatt	19	(584)	(18)
Resultat etter skatt		1,687	222
Andre inntekter/kostnader		-	-
Totalresultat		1,687	222
Disponering:			
Overført egenkapital	13	1,287	222
Tilleggsutbytte		400	-
Sum disponering	13	1,687	222



Balanse

Beløp i hele millioner	Note	31/12/2025	31/12/2024
EIENDELER			
Goodwill	6	320	320
Varige driftsmidler	5,6	4,005	3,837
Sum anleggsmidler		4,325	4,157
Langsiktig fordring	9	46	44
Finansielle fordringer derivater	1	361	-
Utsatt skattefordel	19	-	175
Andre langsiktige fordringer		407	219
Varer	10	1,706	1,739
Kundefordringer	11	964	967
Kortsiktige fordringer	12	4,840	4,019
Finansielle derivater	1	43	-
Bankinnskudd		16	15
Sum omløpsmidler		7,568	6,741
Sum eiendeler		12,301	11,117
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital	13	1	1
Annen opptjent egenkapital	13	6,265	4,908
Egenkapital		6,266	4,909
Pensjonsforpliktelser	14	2	2
Andre langsiktige forpliktelser	15	134	90
Utsatt skatt	19	138	-
Avsetning for forpliktelser		274	93
Langsiktig gjeld	16	3,018	3,018
Finansielle derivater	1	875	1,030
Annen langsiktig gjeld		3,894	4,048
Leverandørgjeld	17	1,275	1,342
Annen kortsiktig gjeld	18	315	229
Finansielle derivater	1	89	165
Betalbar skatt	19	189	331
Kortsiktig gjeld		1,867	2,067
Sum egenkapital og gjeld		12,301	11,117

Mosjøen, 16. juni 2026 for Alcoa Norway AS



Grethe Hindersland
STYRETS LEDER



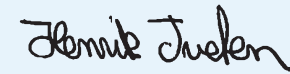
Jens Albrektsen



Tor Arne Berg



Stian Nordal Jensen



Henrik Tveten



ALCOA NORWAY

Kontantstrømanalyse

Beløp i hele millioner	Note	2025	2024
Resultat før skatt		2,271	241
Betalte skatter		(340)	(193)
Avskrivninger	6	432	406
Nedskrivninger	6	15	12
Derivater	1	(635)	647
Endring i driftskapital		(30)	36
Endring i tidsavgrensningposter		(265)	232
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1,447	1,379
Investeringer i varige driftsmidler	6	(623)	(557)
Konsernkonto	12,18	(421)	(813)
Annen langsiktig fordring	9	(2)	(1)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		(1,046)	(1,371)
Netto kontantstrøm før operasjonelle aktiviteter		401	8
Utbetalinger av utbytte	13	(400)	-
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(400)	-
Netto endring i likviditetsbeholdning		1	8
Likviditetsbeholdning 1.1		15	7
Likviditetsbeholdning 31.12		16	15
Bankbeholdning og kontanter		16	15
Likviditetsreserve inklusive trekkrettigheter 13.12		16	15

Regnskapsprinsipper

Konsern

Alcoa Norway AS er et 100 % datterselskap av Alcoa Nederland Holding B.V. Alcoa Norway AS er en del av konsernet Alcoa Corp. som har hovedkontor i Pittsburgh, Pennsylvania, United States.

Årsregnskap

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS (FOR-2022-02-07-182). Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarter (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Selskapet har anvendt følgende forenklinger fra innregnings- og vurderingsreglene i IFRS:

- IFRS 1 D6 om videreføring av anskaffelseskost på investeringer i datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet
- IFRS 5 er ikke anvendt
- IAS 10 nr.12 og 13, IAS 18.30 og IFRIC 17.10 fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.
- IFRS 9 fravikes slik at enkelte kontrakter om kjøp av fysisk kraft til bruk i selskapets egen produksjon, ikke er regnskapsført som finansielle kontrakter i selskapsregnskapet.

- Finansielle eiendeler og forpliktelser øremerket til virkelig verdi etter IFRS 9 er utvidet til å omfatte finansielle instrumenter hvor kriteriene er oppfylt i overliggende regnskap.
- Selskapsregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter:
- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet, finansielle instrumenter tilgjengelig for salg som er regnskapsført til virkelig verdi.

Alle beløp er i millioner kroner dersom ikke annet er angitt.

Periodiserings-, klassifiserings- og vurderingsprinsipper

Vurdering av de enkelte postene i regnskapet er gjort ut fra de gjeldende IFRS standardene.

Regnskapet bygger i utgangspunktet på et historisk kost prinsipp, med unntak av finansielle derivater som er ført til virkelig verdi. Anleggsmidler er ført til det laveste av bokført verdi og virkelig verdi. Virkelig verdi vil i denne sammenheng si det høyeste av bruksverdi og salgsverdi fratrasket salgsutgifter.

Avsetninger gjøres når det foreligger en faktisk forpliktelse, det er sannsynlig at den kommer til utbetaling og utgiften kan estimeres pålitelig. Estimerer og de under-

liggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimerer regnskapsføres i den perioden endringene oppstår, dersom de gjelder denne eller tidligere perioder. Dersom endringen også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og de fremtidige periodene.

Klassifisering av postene i balansen har et skille på 12 måneder. Poster som har en levetid på mer enn 12 måneder er langsiktige, mens andre poster er kortsiktige. Dette gjelder både eiendeler og gjeld.

Driftsinntekter

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløpet som reflekterer hva som forventes å motta for varen eller tjenesten. Driftsinntekter er fratrasket merverdiavgift, rabatter og bonuser.

Vedlikeholdskostnader

Løpende vedlikehold kostnadsføres etterhvert som utgiftene påløper. Større vedlikeholdsjobber (periodisk vedlikehold), utskiftninger og oppgraderinger av driftsmidler klassifiseres som investering og balanseføres.

Forsknings- og utviklingskostnader

Forskningsutgifter kostnadsføres løpende, mens utgifter

til utviklingsprosjekter balanseføres dersom kriteriene i henhold til IAS 38 er tilfredsstillt.

Miljøutgifter

Pålagte miljøinvesteringer som er en forutsetning for fortsatt drift behandles som en investering og balanseføres. Estimater for utgifter til utbedring av skader på miljø som følge av bygging av nye anlegg inkluderes i kostprisen, og avskrives sammen med det aktuelle anlegget. Utgifter til utbedring av skader på miljø som oppstår som følge av produksjon, kostnadsføres løpende.

Pensjonskostnader og forpliktelser

Pensjonsforhold regnskapsføres i samsvar med IAS 19. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser for ytelsesplaner beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Diskonteringsrenten settes tilnærmet lik markedsrenten på obligasjoner med fortrinnsrett på balansedagen justert for løpetid på pensjonsforpliktelsene. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner, resultatføres i sin helhet. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimatendringer), innregnes løpende i totalresultatet og resirkuleres ikke tilbake over ordinært resultat.

Valuta

Selskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta er NOK. Transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til kurs på transaksjonstidspunktet, mens pengeposter i valuta presenteres til kursen på balansedagen. Valutagevin-

st/-tap, inkludert omregningsdifferanser resultatføres som finansposter. For sikringsbokføring se under Derivater.

Derivater

Selskapet bruker finansielle derivater for sikre seg mot eksponering av valuta- og prisrisiko når det gjelder ferdigvarer, råvarer og andre større innkjøp.

Finansielle derivater regnskapsføres første gang til kostpris og verdsettes i de etterfølgende perioder til virkelig verdi, og bokføres som fordring eller gjeld. Gevinst og tap som følge av realisasjon eller endring i virkelig verdi resultatføres dersom derivatet ikke inngår i en sikringsrelasjon som tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring.

Gevinst og tap knyttet til derivater som inngår i et sikringsforhold resultatføres samtidig, og klassifiseres på samme måte, som transaksjonen som er sikret. Dette innebærer at effekter knyttet til sikring av fremtidige transaksjoner (kontantstrømsikring) føres midlertidig mot egenkapitalen, og føres over resultat først når den sikrede transaksjonen realiseres. Gevinst og tap knyttet til derivater ved virkelig verdi sikring resultatføres fortløpende og utlignes helt eller delvis av verdiendringer på sikringsobjektet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

Varebeholdninger er vurdert til laveste av kostpris et-

ter gjennomsnittsprinsippet og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er forventet salgspris minus salgskostnader. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjestående tilvirkningskostnader. Kostprisen for tilvirkede produkter inkluderer direkte materialer og lønninger med tillegg av en forholdsmessig andel av indirekte kostnader, basert på normal kapasitetsutnyttelse.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger. Avskrivningene beregnes på grunnlag av kostpris minus eventuell restverdi, og fordeles lineært over antatt brukstid for det enkelte driftsmiddel. Kostpris inkluderer direkte planleggings- og prosjektkostnader, samt renter som påløper i byggeperioden. Avskrivninger startes når driftsmiddelet er klart for bruk, og revurderes årlig.

GOODWILL

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av selskapets andel av netto identifiserbare eiendeler. I forbindelse med omstrukturering av selskapet i 2023 ble det innregnet en goodwill basert på de merverdier som eksisterer tilbake i tid. Goodwill fordeles på tilhørende kontantstrømgenererende enhet. Kontantstrømgenererende enhet defineres som det laveste nivå hvor uavhengige kontantstrømmer kan måles. For Alcoa Norway AS vil kontantstrømgenererende enhet være på selskapsnivå. Goodwill med ubestembar levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indikasjoner på verdifall. Nedskrivning av goodwill reverseres ikke.



Leieavtaler

IFRS 16 regulerer innregning, måling, presentasjon og notekrav knyttet til leieavtaler og krever at leieavtaler balanseføres i regnskapet til leietaker i form av en leieforpliktelse (forpliktelse til å betale leie) og en eiendel som representerer leietakers rett til å bruke den underliggende eiendelen. Dette er på lik linje som regnskapsføringen av finansielle leieavtaler etter IAS 17.

Standarden tillater at leieavtaler som er korte (inntil 12 måneders varighet) eller hvor underliggende eiendel har lav verdi (må foretas en vesentlighetsvurdering) ikke innregnes. Ved første gangs innregning måles forpliktelsen til nåverdien av framtidige leiebetalinger i leieperioden. Retten til å bruke eiendelen måles til kost. I ettertid avskrives bruksretten og rentekostnader på forpliktelsen kostnadsføres under finanskostnader. Leiebetalingene («avdrag») reduserer den balanseførte leieforpliktelsen.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden.

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både skatt som skal betales i perioden og endring i utsatt skatt og utsatt skattefordel. Skattekostnad –knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen. Utsatt skatt er beregnet som 22 prosent av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og skattefordel som kan føres opp i balansen, er oppført netto.

Implementering av nye og reviderte standarder og fortolkninger

Nye og reviderte standarder har ikke hatt vesentlig effekt på regnskapet.

Noter

1. FINANSIELL MARKEDSRISIKO

I tillegg til den operative risikoen er Alcoa Norway eksponert for risiko i markedene for produkter og innsatsfaktorer, samt valuta.

Aluminium og alumina

All eksport fra Alcoa Norway blir gjort gjennom Alcoas nederlandske selskap Alcoa Nederland Holding B.V. Salgsprisene mellom de to selskapene reflekterer salgsprisene mot sluttkundene minus en salgskostnad. Aluminiumbehovet er dekket av Alcoa Corporation gjennom en intern prisindeksavtale.

Valutarisiko

Svingninger i norske kroner mot andre valutaer påvirker Alcoa Norways resultat fordi selskapet eksporterer det i alt vesentlige av sine produkter til markeder der prisfastsettelsen er i fremmed valuta. Aluminium er notert i amerikanske dollar i alle markeder, og endringer i kursen på amerikanske dollar slår ut i realisert pris i lokal valuta. I tillegg vil den norske kronens fluktasjoner påvirke prisen på råvarer.

Som følge av IFRS 9 er alle terminkontrakter regnskapsført til virkelig verdi. I beregningen

av virkelig verdi måles terminkontraktene mot balansedagens observerte terminkurs

For verdisikringer, er eventuelle endringer i verdien av derivatkontrakter rapportert i resultatregnskapet. Det samme gjelder valutaelementer av de underliggende sikrede poster.

Kraft

Alcoa Norway har flere langsiktige kraftkontrakter som dekker cirka 90% av forbruket ved Alcoa Mosjøen til og med 2028 og 65 prosent fram til 2035. Resterende kraft blir kjøpt til spotpriser.

Ved Alcoa Lista er det kraftkontrakter som dekker cirka 90% av forbruket til og med 2027. Resterende kraft blir kjøpt til spotpriser.

Finansiell kompensasjon av økning i elektrisitetspriser som følge av EUs klimakvotesystem mottas i henhold til EU kommisjonens retningslinjer og den norske CO₂ kompensasjonsordningen. Fra 2024 gjelder det krav om at 40 prosent av den samlede kompensasjonen en virksomhet mottar for perioden 1. januar 2024 til 31. desember 2030 skal brukes på klima- og energieffektiviseringstiltak. Overholdelse av denne forutsetningen kan oppnås over flere år, men ikke senere enn 2034.

Kompensasjonen inntektsføres i opptjeningsåret. Andel uten betingelser, 514 millioner kroner, bokføres som reduksjon av kraftkostnad. Betinget kompensasjon på 343 millioner kroner bokføres under annen driftsrelatert inntekt.

I 2025 er også betinget andel 2024, 341 millioner kroner, bokført som annen driftsrelatert inntekt.

Derivater

Alle derivater er bokført til virkelig verdi. I beregningen av virkelig verdi er den opprinnelige kontrakten målt opp mot det den kunne vært reversert til på balansedagen. Virkelig verdi utgjør derfor urealisert gevinst/tap.

Endring kontantstrømsikringer

Verdisikringer	Virkelig verdi	Nominell verdi
Valutaterminer, valuta-swapper	5	3,921
Andre derivater		
Kraftkontrakter	(565)	-
Sum	(559)	3,921

Klassifisering av finansielle eiendeler og forpliktelser

31.12.2025	Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi av resultat	Finansielle instrumenter målt til amortisert kost	Total
Eiendeler			
Kundefordringer (note 11)	0	964	964
Andre kortsiktige fordringer (note 12)	0	4,840	4,840
Derivater (note 1)	405	0	405
Betalingsmidler	0	16	16
Sum finansielle eiendeler	40	5,819	6,224

Forpliktelser			
Leverandørgjeld (note 17)	0	1,275	1,275
Annen kortsiktig gjeld (note 18)	0	315	315
Annen langsiktig gjeld (note 14 og 15)	0	274	274
Langsiktig gjeld (note 16)	0	3,018	3,018
Derivater (note 1)	964	0	964
Sum finansielle forpliktelser	964	4,882	5,846

31.12.2024	Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi av resultat	Finansielle instrumenter målt til amortisert kost	Total
Eiendeler			
Kundefordringer (note 11)	0	967	967
Andre kortsiktige fordringer (note 12)	0	4,019	4,019
Derivater (note 1)	0	0	0
Betalingsmidler	0	15	15
Sum finansielle eiendeler	0	5,002	5,002

Forpliktelser			
Leverandørgjeld (note 17)	0	1,342	1,342
Annen kortsiktig gjeld (note 18)	0	229	229
Annen langsiktig gjeld (note 14 og 15)	0	93	93
Langsiktig gjeld (note 16)	0	3,018	3,018
Derivater (note 1)	1,195	0	1,195
Sum finansielle forpliktelser	1,195	4,682	5,877



Virkelig verdi hierarki

Selskapet bruker følgende hierarki for å bestemme og avgjøre virkelig verdi på finansielle instrumenter ved hjelp av verdsettelsesteknikker;

Nivå 1: Oppgitte ujusterte priser i det aktive markedet for å identifisere fordringer eller gjeld.

Nivå 2: Andre teknikker hvor elementer som har signifikant effekt på den bokførte virkelige verdien er observerbare, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Teknikker hvor elementene har signifikant effekt på den bokførte virkelige verdien, men som ikke er basert på observerbare markedsdata.

Pr. 31.12.2025 hadde selskapet følgende finansielle instrumenter målt til virkelig verdi:

Eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi	31/12/2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valuta terminkontrakter	5	5	0	0
Kraftkontrakter	(565)	(565)	0	0

I løpet av rapporteringsperioden som avsluttes 31.12.2025 har det ikke vært noen transaksjoner mellom nivå 1 og nivå 2.

2. DRIFTSINNTEKTER FORDELT PÅ MARKEDER (%):

	2025	2024
Nederland	92	93
Norge	3	3
Island	5	4
Totalt:	100	100

3. TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

	2025	2024
Ordinære driftsinntekter	10,715	10,431
Andre driftsinntekter og viderefakturert kost	79	59
Råvarer	3,199	3,228
Andre driftskostnader	258	243
Renteinntekter	169	149
Rentekostnader	175	183

4. LØNN OG SOSIALE KOSTNADER

	2025	2024
Lønn	853	762
Arbeidsgiveravgift	79	69
Pensjonskostnader	51	40
Andre ytelser	43	58
Totalt	1,026	929

Antall årsverk ved årsslutt	1,001	945
-----------------------------	-------	-----

Godtgjørelse styrets leder, 1000 NOK

	2025	2024
Lønn og bonus	3,172	2,607
Andre ytelser	170	127
Total godtgjørelse	3,342	2,735
Pensjonskostnad	110	105

Godtgjørelse styremedlemmer 1000 NOK

	2025	2024
Lønn og bonus	7,558	-
Andre ytelser	126	-
Total godtgjørelse	7,684	-
Pensjonskostnad	299	-

Styreleder og styremedlemmer i 2025 har vært ansatt i Alcoa Norway AS.

Alle ansatte er inkludert i bedriften gjeldende bonusordninger i form av produktivitetsbonus eller insentivkompensasjon.

Enkelte av selskapets ledende ansatte deltar i et aksjebasert insentivprogram tilknyttet det ultimate morselskap Alcoa Corporation. Alcoa Norway AS innregner dette som del av selskapets lønnskostnad i tråd med IFRS 2, aksjebasert betaling.

Opsjoner på aksjer i Alcoas aksjebaserte insentivprogram er utstedt med innløsningskurs som på utstedelsestidspunkt ikke er lavere enn markedspris.

Fra og med 1.januar 2021 tildeler selskapet ikke lenger aksjeopsjoner.

Detaljer om opsjonsprogrammet er som følger:

Tildelingsdato	Opptjening	Varighet	Gjeninvesterings- mulighet	Oppgjørsform
Fra 2010	3 år(1/3 hvert år)	10 år	Ingen	Egenkapital

Alcoa tildelte tidsbaserte begrensede aksjeandeler som enten klippeopptjenes på treårsdagen for tildelingsdatoen eller opptjenes trinnvis over en treårsperiode (en tredjedel hvert år) på hver årssdag for tildelingsdatoen

Aksjebaserte insentivkostnader innregnet i selskapets lønns- kostnad eksklusiv periodisert arbeidsgiveravgift, 1000 NOK:

	2025	2024
Opsjoner	0	0
Aksjer	4,724	6,179
Total aksjebasert kompensasjon:	4,724	6,179

	Opsjoner	Aksjer
Utestående per 31.12. 2024 1000 NOK	0	10,151

5. LEIEAVTALER

Noten viser oversikt over leasingavtaler der selskapet er leietaker av anlegg i kategoriene maskiner, kjøretøy, bygning, anlegg og land.

Selskapet følger unntaksregelen i IFRS16 for kortsiktige avtaler (12 mnd eller mindre) og avtaler av lav verdi (5.000 USD eller mindre).

Slike avtaler balanserføres dermed ikke.

Balansen viser følgende bokførte verdier relatert til leasing:

Anlegg med bruksrett	2025	2024
Bygning og fast anlegg	14	14
Maskiner og kjøretøy	47	50
Eiendom og land	51	51
Annet	4	4
	116	119
Forpliktelser leasing	2024	2024
Kortsiktig	10	13
Langsiktig	27	33
	36	46
Akkumulert avskrivning leieavtaler	59	54

Resultatet viser følgende beløp relatert til leieavtaler:

Avskrivning leasing	2025	2024
Bygning og fast anlegg	0	1
Maskiner og kjøretøy	13	8
Eiendom og land	0	4
Annet	0	1
	14	15

Rentekostnad	2025	2024
Bygning og fast anlegg	0	0
Maskiner og kjøretøy	2	1
Eiendom og land	0	2
Annet	0	0
	2	3

En kontrakt anses vesentlig med årlig leiebeløp over MNOK 1 og varighet over 5 år.

Kategori	Beskrivelse	Årlig leiebeløp	Varighet	Utvidelsesrett
Eiendom og land	Tomt	1	01/05/2055	99 år

Estimert leiebeløp til forfall all leasing

Forfall	1 år	2-5 år	> 5 år	Total
Nominell verdi	10	16	34	61
Nåverdi	10	14	17	41

6. VARIGE DRIFTSMIDLER

A	Kostpris og bokført verdi	Maskiner	Bygninger og faste strukturer	Eiendom, tomter og naturressurser	Anlegg i arbeid	Software	Goodwill	Total
	Kostpris:							
	Balanse 01.01	8,902	2,911	80	850	42	320	13,105
	Tilgangar	348	28	0	246	1	0	623
	Avganger	(94)	(1)	0	0	0	0	(95)
	Balanse 31.12	9,157	2,938	80	1,096	42	320	13,633
	Av- og nedskrivninger:							
	Balanse 01.01	(6,887)	(2,068)	(19)	0	(39)	0	(9,014)
	Avganger	94	1	0	0	0	0	95
	Ordinære avskrivninger	(379)	(52)	0	0	(1)	0	(432)
	Nedskrivninger	(15)		0	0	0	0	(15)
	Balanse 31.12	(7,187)	(2,118)	(19)	0	(41)	0	(9,365)
	Netto balanseført verdi:							
	Balanse 01.01	2,015	843	61	850	2	320	4,091
	Balanse 31.12	1,970	820	61	1,096	1	320	4,267
	Økonomisk Levetid	5-20 år	25-50 år	0-20 år	-	5 år		
	Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	-	Lineær		

B	Investeringer og salg av varige driftsmidler	2025		2024	
		Inv.	Salg	Inv.	Salg
	Maskiner og inventar	348	2	356	
	Bygninger	28		109	
	Øvrig fast eiendom				
	Anlegg under utførelse	246		91	
	Software	0		1	
	Goodwill				
	Totalt	623	2	557	

7. ANDRE DRIFTSKOSTNADER

	2025	2024
Reise- og representasjonskostnader	8	8
Kostnadsførte maskiner, inventar og øvrig materiell	18	17
Reparasjon og vedlikehold	77	85
Distribusjonskostnader	330	305
Andre fremmedtjenester	706	625
Eiendomsskatt	8	11
Andre driftskostnader	285	269
	1,431	1,320

Honorar til revisor, 1000 NOK

Revisjonshonorar	999	1,129
Revisjonshonorar, rapportering USA	380	150
Andre attestasjonstjenester	90	24
Andre tjenester utenfor revisjon	170	65
Sum honorar	1,639	1,367

Alle beløp er ekskl. mva

8. ANDRE GEVINSTER OG TAP

	2025	2024
Virkelig verdijusteringer kraftkontrakter	551	(650)
	551	(650)

9. PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

Alcoa Norway er garantist for (i) sikrede kredittfasiliteter (dvs. kredittfasilitet på 1.250 millioner dollar og kredittfasilitet i yen på 200 millioner dollar) og (ii) usikrede obligasjonslån på 2.469 millioner dollar hvor Alcoa Nederland Holding B.V. og Alumina Pty Ltd er låntakere. I 2024 ble ANHBV og Alcoa Corporation enige om å stille sikkerhet for de nevnte kredittfasilitetene som omfatter ANHBVs pantsettelse av Alcoa Norways generelle pant i sine eiendeler og aksjer knyttet til disse fasilitetene.

	2025	2024
Garantiansvar, skattetrekk	58	44
Garantiansvar, annet	2	2
Kontopant	46	44

10. VAREBEHOLDNINGER

	2025	2024
Ferdigvarer	219	196
Varer i arbeid	453	514
Råvarer	855	923
Driftsmateriell	179	106
	1,706	1,739

11. KUNDEFORDRINGER

	2025	2024
Kundefordringer eksterne	15	49
Kundefordringer konserninterne	948	919
	964	967

12. KORTSIKTIGE FORDRINGER

	2025	2024
Andre konserninterne kortsiktige fordringer	2,838	2,393
Alcoa NederlandHolding BV - konsernkonto		
Andre konserninterne kortsiktige fordringer	1,010	1,002
Andre kortsiktige fordringer	992	625
	4,840	4,019

13. EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Totalt
Åpningsbalanse 01.01.2025	1	4,908	4,909
Årsresultat 2025		1,687	1,687
<i>Andre inntekter og kostnader 2025</i>			
Estimatavvik pensjonsforpliktelse		(2)	(2)
Aksjebasert insentivprogram		(0)	(0)
Tax		72	72
Tilleggsutbytte 2025		(400)	(400)
Egenkapital 31.12.2025	1	6,265	6,266

14. PENSJONSKOSTNADER OG -FORPLIKTELSE

Pensjonskostnaden viser de ansattes opptjening av fremtidige pensjoner i regnskapsåret. Opptjeningen kan enten være i form av et årlig innskudd til den ansattes pensjonssparing (innskuddsplaner) eller det kan være årets opptjening av en angitt fremtidig pensjon (ytelsesplaner).

Innskuddsplaner

Innskuddsplaner omfatter ordninger der bedriften betaler årlige innskudd til de ansattes pensjonsplaner, der avkastningen på pensjonsmidlene vil påvirke pensjonens størrelse.

Ytelsesplaner

Ytelsesplaner omfatter AFP-ordning som behandles som en flerforetak-sordning. Pensjonskostnaden er bokført på samme måte som en innskuddsbasert kostnad.

Selskapet har gitt tilleggspensjoner for noen av pensjonistene. De ytelsesbaserte pensjonsforpliktelsene knyttet til disse personene er inkludert i balansen.

Selskapet følger de nye reglene for pensjoner i henhold til IAS 19. Total usikret pensjonsforpliktelse måles til virkelige verdi i balansen og akkumulerte aktuariemessige gevinster og tap innregnes løpende i Andre inntekter og kostnader.

Selskapets pensjonsordninger oppfylles kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Endring i netto pensjonsforpliktelse i løpet av året	2025	2024
Netto pensjonsforpliktelse utgående balanse tidligere år	(2)	(4)
Netto pensjonskostnad for året	(0)	(0)
Innbetalinger til fond/utbetalinger over drift i løpet av året	0	1
Omregningstap (gevinst)	(0)	2
Netto pensjonsforpliktelse 31.12.	(2)	(2)

Netto periodisert pensjonskostnad	2025	2024
Innskuddspensjon	47	36
AFP premie	16	15
Sum pensjonskostnader	63	51

Økonomiske forutsetninger	2025	2024
Diskonteringsrente	4.00%	3.30%
Forventet lønnsregulering	4.00%	3.50%
Forventet pensjonsøkning	2.00%	2.25%
Forventet G-reauleringa	3.75%	3.50%

Selskapets pensjonsordning omfatter per 31.12.2025 1483 hel- og deltidsansatte og 80 pensjonister.

15. LANGSIKTIG AVSETNING

Alcoa Mosjøen har fått en ny revidert tillatelse for drift av deponiet Store Åsnevdal fram til 2030. Kostnader for å lukke deponiet ble aktivert i 2018 og det er en tilsvarende avsetning på 18 millioner kroner som betalinger vil bli ført mot.

Ved årsslutt 2025 er det en avsetning på 4 millioner kroner for framtidige kostnader ved å rive den gamle massefabrikken i Mosjøen, og en avsetning på 2 millioner kroner for framtidige arbeider ved det lukkede deponiet Lille Åsnevdal.

Ved årsslutt 2025 var 21 millioner kroner mottatt som forhåndsbetaling for framtidige leveranser til en av de største kundene bokført som langsiktig forskudd fra kunder. Balansen vil reduseres i takt med leveranser i en avtale som startet i slutten av 2021.

I tillegg har Alcoa Norway satt av 11 millioner kroner for å dekke aksje- og pensjonsforpliktelser overfor ansatte og bokført 27 millioner kroner som langsiktig forpliktelse leasing, se også note 5

Urealisert langsiktig startverdi på 51 millioner kroner for energisikringskontrakt for Guleslettene vindkraftskontrakt er ført med mopost langsiktig avsetning.

16. LANGSIKTIG GJELD

	2025	2024
Lån Alcoa Nederland Holding B.V. - forfall 14. juli 2027	2,300	2,300
Lån Alcoa Nederland Holding B.V. - automatisk fornyelse	718	718
Sum	3,018	3,018

17. LEVERANDØRGJELD

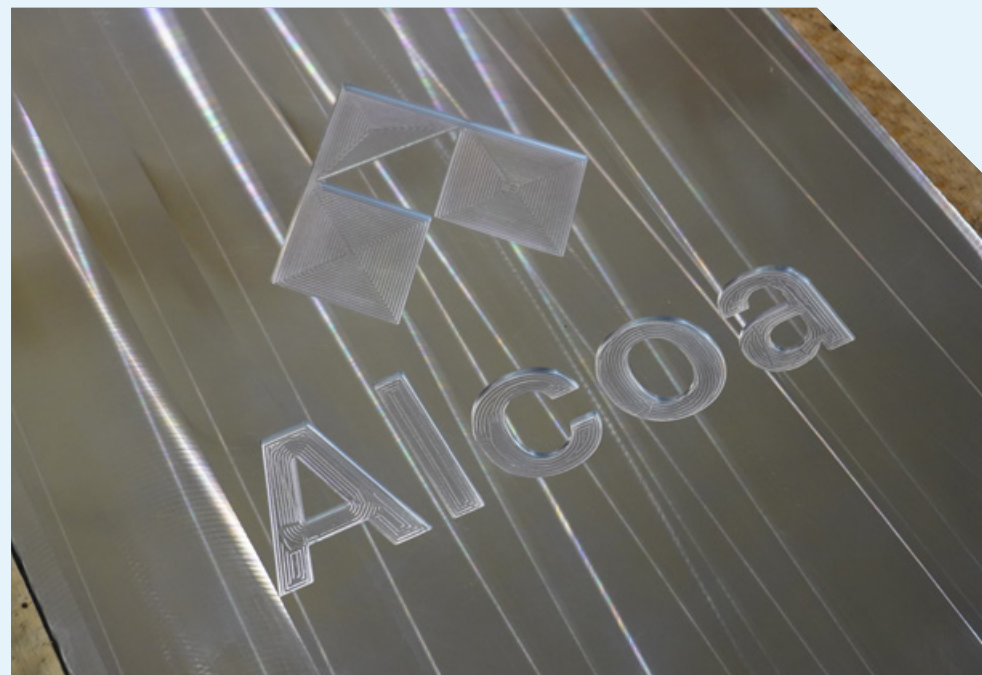
	2025	2024
Leverandørgjeld	1,014	1,002
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern Alcoa	261	340
Sum	1,275	1,342

18. ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2025	2024
Annen konsernintern kortsiktig gjeld Alcoa Netherland Holding B.V. - konsernkonto	46	22
Skyldig skattetrekk, arbeidsgiveravgift, feriepengar o.l	196	180
Annen kortsiktig gjeld	73	27
Sum	315	229

19. SKATTER

Skattegrunnlag	2025	2024
Resultat før skatter	2,271	241
Permanente forskjeller	10	(0)
Endring midlertidige forskjeller	(1,420)	821
Skattegrunnlag	861	1,062
22% skatt	189	234
Midlertidige forskjeller		
Varelager	53	55
Derivater	(559)	(1,195)
Aksjeopsjoner	(12)	(12)
Andre fordringer (CO ₂ kompensasjon)	858	0
Kortsiktige poster	340	(1,152)
Anleggsreserve	669	765
Miljøforpliktelse	(81)	(103)
Balanseførte leieavtaler	21	19
Øvrige	(2)	(2)
Langsiktige poster	606	678
Forskjeller ikke med i beregningsgrunnlag utsatt skatt	(320)	(320)
Midlertidige forskjeller	627	(793)
Avsatt 22% skatt, skattepliktig inntekt	189	234
Avsatt tilleggsskatt 2023	0	29
Avsatt skatt tynn kapitalisering	0	68
Betalbar skatt i balansen	189	331
Avsatt 22% utsatt skatt midlertidige forskjeller	(138)	175
Utsatt skatt i balansen	(138)	175
Avsatt 22% skatt skattepliktig inntekt	189	232
Endring utsatt skatt	312	(83)
Justert skattekostnad forrige år	82	(130)
Skattekostnad	584	18



20. EIERSTRUKTUR

Selskapsnavn	2025	2024
Alcoa Nederland Holding B.V.	100%	100%

Det er 10 000 aksjer til pålydende 100 kroner pr. aksje. Alcoa Norway AS blir konsolidert inn i regnskap til Alcoa Corp.

21. HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN 31.12.2025

Det er ingen kjente hendelser etter balansedagen.

10-års sammendrag

Resultatregnskap	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Driftsinntekter	11 645	10 509	9 978	12 651	9 779	7 070	7 461	7 791	7 430	6 110
Solgte varers produksjonskost	(8 928)	(9 730)	(9 075)	(9 727)	(6 779)	(5 856)	(7 259)	(6 244)	(5 761)	(4 669)
Avskrivninger	(461)	(432)	(400)	(417)	(414)	(398)	(406)	(390)	(382)	(393)
Driftsoverskudd	2 256	346	503	2 507	2 586	817	(204)	1 157	1 287	1 048
Netto finanskostnader	15	(106)	(74)	64	9	8	1	(9)	(47)	(61)
Resultat før skatt	2 271	241	429	2 571	2 595	825	(203)	1 147	1 240	987
Skatteposter	(584)	(18)	5							
Resultat etter skatt	1 687	222	434							

Balanse	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Immatrielle eiendeler	320	320	320							-
Varige driftsmidler	4 005	3 837	3 697	3 142	2 998	3 012	3 101	3 202	3 364	3 563
Langsiktige fordringer	407	219	134	291	30			-	8	48
Omløpsmidler	7 568	6 741	5 805	7 039	9 338	6 099	5 025	4 747	3 654	2 030
Sum eiendeler	12 301	11 117	9 956	10 473	12 367	9 110	8 126	7 949	7 026	5 642
Egenkapital	6 266	4 909	4 690	8 726	6 455	4 325	3 494	3 666	2 948	2 235
Langsiktig gjeld	4 168	4 141	3 605	260	2 549	3 178	3 041	2 695	2 386	30
Kortsiktig gjeld	1 867	2 067	1 661	1 487	3 247	1 608	1 591	1 588	1 691	3 377

10-års sammendrag

2022 tall er kombinert Alcoa Norway ANS og
Alcoa Norway AS.

Kontantstrøm/likviditet		2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Netto kontantstrøm fra driften		1 447	1 379	870	2 350	1 745	1 112	921	986	1 690	1 209
Investeringer i varige driftsmidler		(623)	(557)	(602)	(552)	(374)	(296)	(252)	(235)	(187)	(192)
Andre investeringer/fordringer		(423)	(814)	(263)	912	(1 253)	(251)	(349)	(675)	(1 346)	(301)
Netto kontantstrøm før finansiering		401	8	5	2 710	118	565	320	76	156	715
Utbytte		(400)	-	-	(460)	(465)	-	-	(400)	(481)	(850)
Netto gjeld		-	-	(2 773)	(46)	4	25	53	431	-	
Likviditetsreserve		16	15	7	2	525	918	349	5	276	170

Lønnsomhet

Driftsmargin	%	19	3	5	20	26	12	(3)	15	17	17
Totalrentabilitet	%	19	3	5	22	24	9	(3)	15	20	19

Andre data

Produksjonsskap.											
Primæraluminium	Tusen tonn	302	300	294	294	294	294	294	292	292	292
Skipninger primæraluminium	Tusen tonn	340	321	319	345	374	359	374	369	369	360
Salg utenfor Norge	%	97	97	97	96	97	96	97	97	98	98
Gj.sn. notering på LME (3 mnd)	USD/ton	2 639	2 457	2 287	2 718	2 488	1 731	1 811	2 116	1 979	1 609
Valutakurs	NOK/USD	10,39	10,74	10,56	9,62	8,60	9,40	8,80	8,13	8,25	8,40
Ansatte ved årets slutt	Antall	1001	945	948	839	824	763	757	744	731	725
Skader med fravær	Ant/mill. arbeidstimer	1,9	1,9	2,1	2,1	2,1	1,8	1,4	0,7	0,8	0,7

Til generalforsamlingen i Alcoa Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Alcoa Norway AS som består av balanse per 31. desember 2025, totalresultat og kontantstrømanalyse for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken ikke informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

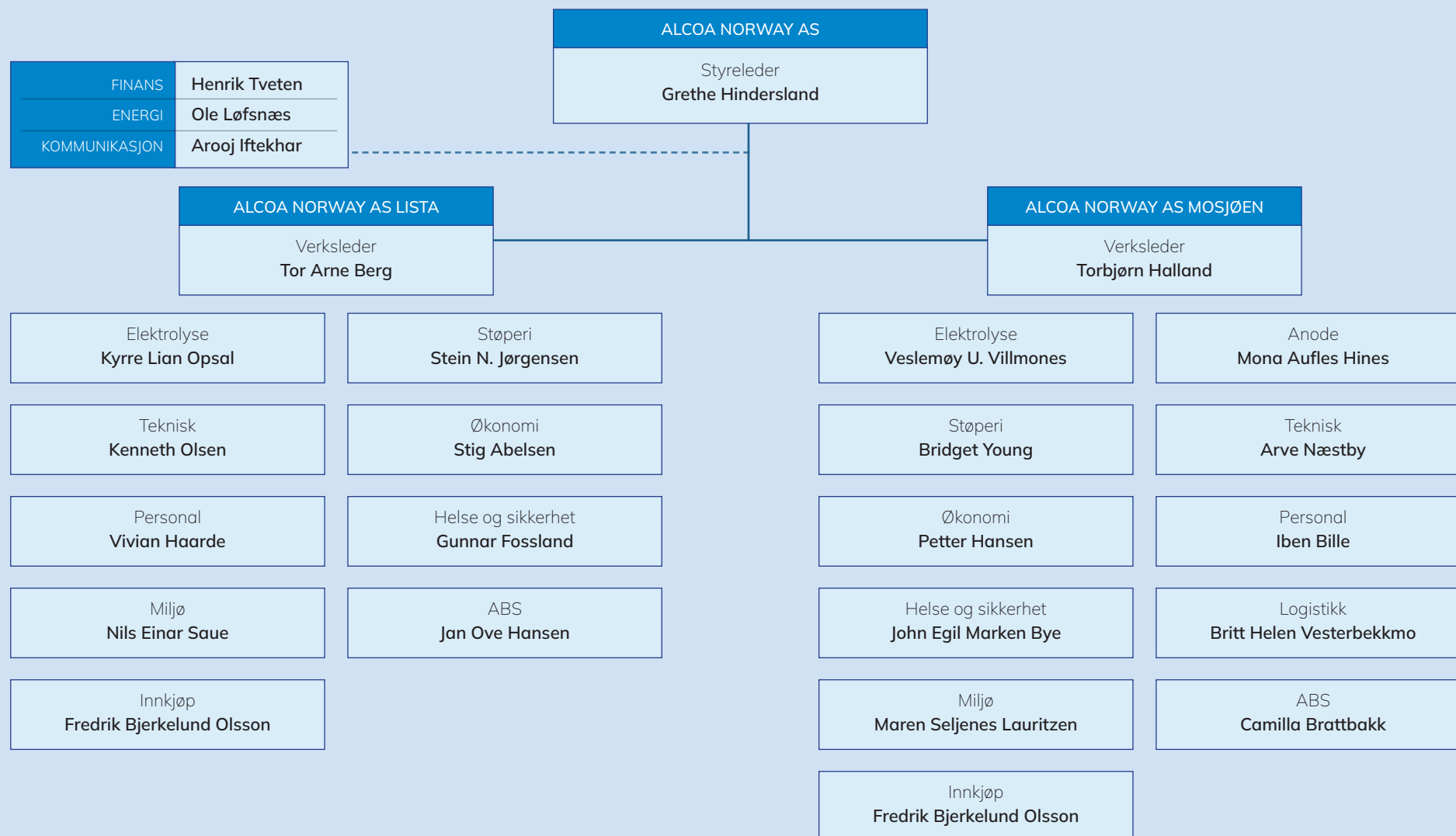
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Oslo, 17. juni 2026
PricewaterhouseCoopers AS



Peter Wallace
Statsautorisert revisor

Organisasjonskart



Alcoa Norway AS
Postboks 750
NO-8651 MOSJØEN
+47 75 17 91 00

www.alcoa.com/norway

